

# Jaarverslag 2023



# NBF

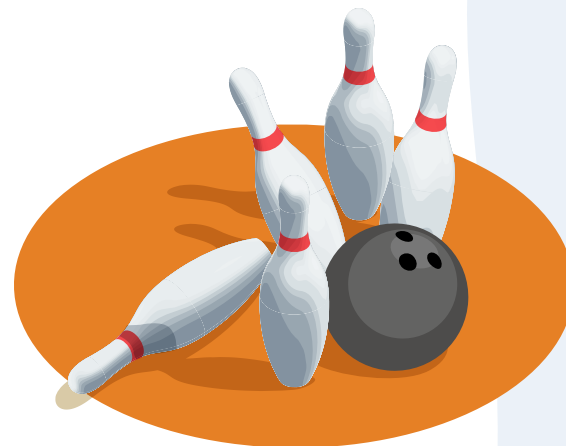
**NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE**

# Inleiding

**Het jaar 2023 markeerde een periode van toewijding en groei voor de Nederlandse Bowling Federatie (NBF), die haar inspanningen versterkte om alle bowlers te ondersteunen. Met een gevulde kalender van activiteiten voor jeugd, senioren en alle niveaus, dankzij de inzet van talloze vrijwilligers, stond de focus op het versterken van de basis van de sport. Opvallende hoogtepunten waren onder meer de deelname aan de Canal Parade, waar twee leden van bv Medemblik en twee bestuursleden van de NBF aanwezig waren, en de installatie van een commissie om het vaststellen van het pasgemiddelde moderner te maken.**

De NBF omarmde ook technologische vooruitgang, met verbeteringen aan haar mobiele applicatie en de lancering van een evenementencommissie die innovatieve initiatieven zoals de vernieuwde Stedenontmoeting Senioren mogelijk maakte. Hoewel de vooruitgang gestaag was, erkende de NBF de noodzaak om de ontwikkeling voor ongebonden bowlers te versnellen. Als pionier in het organiseren van evenementen, bracht de NBF in 2023 een scala aan kampioenschappen en toernooien samen, hoewel uitdagingen zoals personeelstekort bij enkele partners de kwaliteit van sommige evenementen beïnvloedden.

Financiële stabiliteit en sportieve successen kenmerkten het jaar voor de NBF. Met een positieve financiële afsluiting en het behalen van alle minimale kwaliteitseisen van NOC\*NSF, bleef de organisatie stevig verankerd. Team NL Bowling vierde historische successen op de Europese kampioenschappen, wat de sport aanzienlijke media-aandacht opleverde. Ondanks uitdagingen voor de jeugd in het behalen van prijzen, bleven talenten en trainers vastberaden werken aan toekomstig succes, terwijl het partnerschap met het TEAMKPN Sportfonds een vruchtbare voortzetting kende met steun voor zowel heren als dames.



**NBF**

**NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE**

# Organisatie

## Code Goed Sportbestuur en bestuursevaluatie

De Code Goed Sportbestuur biedt een kompas voor integer en maatschappelijk verantwoord besturen van een Sportvereniging. Het is de basis hoe de sportsector wil functioneren. Zo zorgen we met elkaar voor een veilige, eerlijke en vitale sportomgeving waar iedereen zich thuis voelt. Wij stimuleren onze verenigingsbestuurders om te besturen volgens deze code, maar ook het bestuur van de NBF bestuurt volgens de vier principes van de code: verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie.

In januari 2024 kwam het bestuur bijeen om het eigen functioneren te evalueren en om te bespreken hoe met de vier principes uit de code is omgegaan. We concludeerden met elkaar dat we prettig met elkaar samenwerken, dat er binnen het bestuur ruimte is voor het gesprek en dat er begrip is voor elkaar.

In november 2024 zal een externe partij gevraagd om het bestuur te toetsen op de Code Goed Sportbestuur.



**NBF**

**NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE**

# Organisatie

## Samenstelling bestuur NBF

Alle bestuursfuncties binnen de NBF zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet. Het hoofdbestuur van de NBF bestond in 2023 uit:

Bob Schut	voorzitter
Bep Klaassen - van Persie	penningmeester
Christian de Boer	secretaris
Richard Addae	bestuurslid breedtesport en verenigingen

Omdat het bestuur van de NBF uit slechts vier leden bestaat is er een vacature. Gezien de huidige samenstelling van het bestuur gaat de voorkeur uit naar een vrouwelijke kandidaat.

Het rooster van optreden is te vinden op onze website.

## Personele bezetting bondsbureau NBF

De NBF vormde in 2023 met de KNDB, NOB en de NTFU het Sportcluster Veenendaal. Wij zijn gevestigd in Veenendaal waar we met elkaar een pand delen.

Het aantal personeelsleden bleef stabiel. Per december 2023 waren er drie collega's in dienst, wat neerkomt op 2,5 fte. Ook in 2022 was dit 2,5 fte.



**NBF**  
NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE

# Organisatie

## Inclusie en diversiteit

We vinden het belangrijk dat iedereen zich welkom voelt in de bowlingsport. Binnen de NBF is verder uitvoering gegeven aan het actieplan Diversiteit & Inclusie uit 2022. De activiteiten stonden vooral in het teken van bewustwording bij het NBF-bestuur en verenigingsbesturen. Zo stond het verenigingsoverleg van mei mede in het teken van diversiteit en inclusie. Het onderwerp werd gekoppeld aan ledenwerving, nieuwe leden welkom heten en het belang dat alle leden zich altijd welkom blijven voelen binnen verenigingen en de NBF.

Ook naar de buitenwereld maakte de NBF ook zichtbaar dat de bowlingsport er voor iedereen is. Tijdens de Canal Parade 2023, onderdeel van de Pride Amsterdam, voeren twee leden en twee bestuursleden samen met andere sportbonden mee de op de boot van NOC\*NSF. ([Klik hier voor de aftermovie](#))



**NBF**

**NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE**

# Organisatie

## Sociale veiligheid

Een speerpunt in het (interne) beleid van de NBF is sociale veiligheid. We willen onze medewerkers en vrijwilligers een sociaal veilige werkomgeving bieden en werken hier hard aan. Zo is er samen met de medewerkers een gedragsprotocol opgesteld. Hierin benoemen we wat gewenst en ongewenst gedrag is en hoe wij met elkaar om willen gaan. Ook beschikken we over een klachtenregeling. Hierin staat wat je kunt doen als er toch sprake is van ongewenst gedrag.

Medewerkers, bestuurders en opleiders/docenten zijn verplicht om een VOG (Verklaring Omtrent Gedrag) te overleggen. Ook stimuleren we onze verenigingen om werk van de VOG te maken binnen de club.

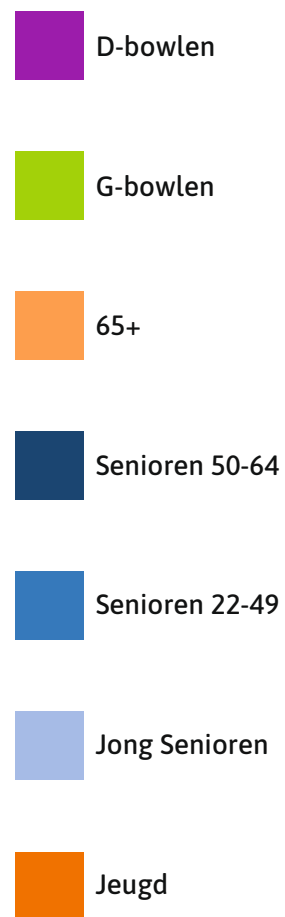
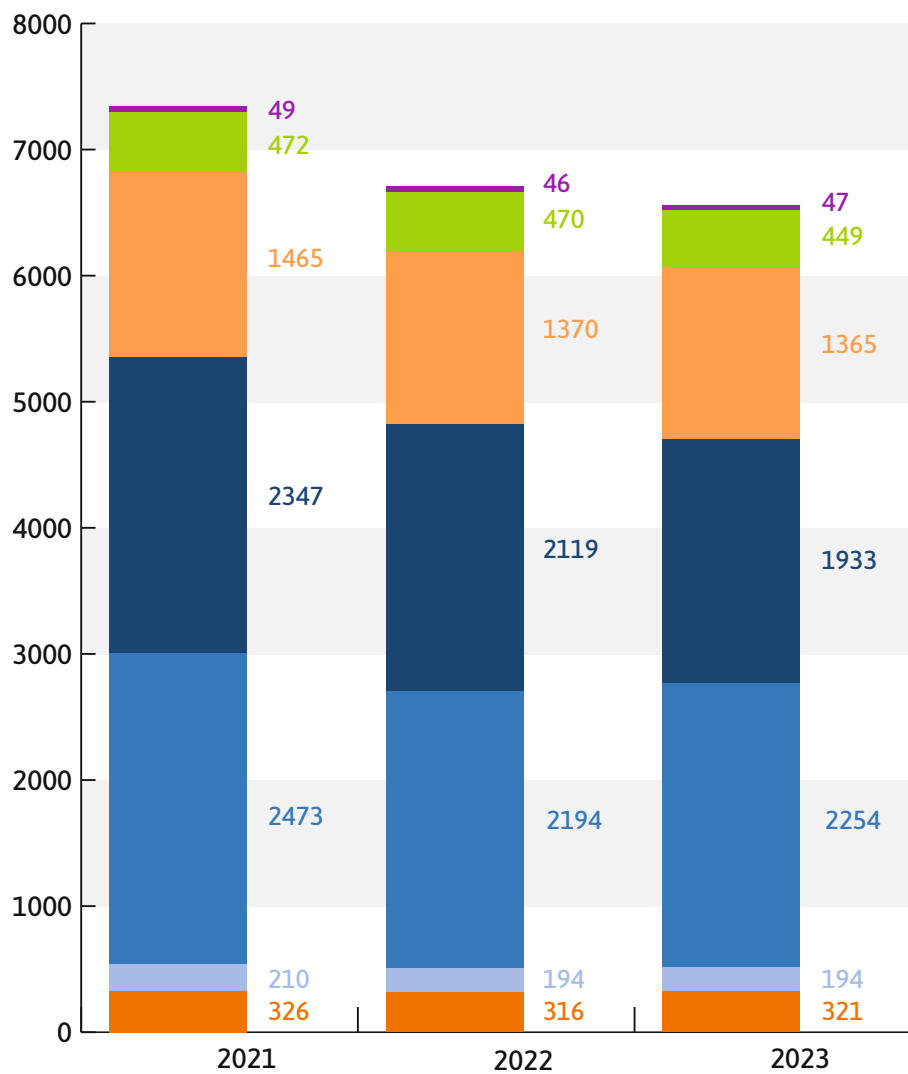
## Klachtenregeling

Ook voor onze leden hebben we een klachtenregeling. Als een lid ontevreden is over onze dienstverlening, is er een centrale plek waar het lid terecht kan. In ons jaarverslag rapporteren we over de klachten die binnenkomen. We ontvingen in 2023 geen officiële klacht via de klachtenregeling.



**NBF**  
NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE

# Leden



**NBF**  
 NEDERLANDSE  
 BOWLING FEDERATIE

# De NBF staat open voor alle bowlers

- ▶ Talrijke activiteiten voor jeugd, senioren en alle niveaus in 2023 dankzij inzet van vrijwilligers.
- ▶ Twee leden voeren met ons bestuur mee op de sportboot van NOC\*NSF tijdens de Canal Parade '23.
- ▶ Installatie van commissie om modernisering van pasgemiddelde te onderzoeken.
- ▶ ESPN besteedde aandacht aan Special Olympics met focus op G-bowlers.
- ▶ Verenigingsbesturen vinden NBF goed voor vragen en advies, geen behoefte meer aan reguliere online overleggen.





# De NBF blijft innoveren

- ▶ Mobile app kreeg nieuwe functionaliteiten in 2023, inclusief wedstrijdkalender en ontwikkelingsinzicht voor leden.
- ▶ Succesvolle pilot Stedenontmoeting Senioren met ruim 40 deelnemers trioteams.
- ▶ Lanetalk ontwikkelt zich voor sportbowlers, maar minder voor ongebonden bowlers.



**NBF**

NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE

# De NBF organiseert topevenementen

- ▶ Nederlandse kampioenschappen in Hoofddorp met 24 categorieën voor alle NBF-leden.
- ▶ Kwaliteit van aanbod bij sommige ondernemers kan beter, aandachtspunt voor de toekomst.



**NBF**

**NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE**

# De NBF is financieel stabiel

- ▶ Presentatie van nieuw meerjarenbeleidsplan tot 2026.
- ▶ Financieel positief afgesloten jaar, voldoet aan opdracht om extra reserves op te bouwen.
- ▶ Voldoet aan minimale kwaliteitseisen van NOC\*NSF, behoudt daarmee financiële ondersteuning.



**NBF**

**NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE**

# De NBF strijdt mee met Team NL Bowling

- ▶ Historisch goede Europese kampioenschappen in Frankrijk voor heren met twee keer goud en twee keer brons.
- ▶ Jeugd ondervindt meer moeite om mee te doen om de prijzen, maar talenten en trainers werken hard aan nieuwe successen.
- ▶ Installatie van Atletenvertegenwoordiging met vier leden uit Team NL Bowling.
- ▶ Succesvol partnerschap met TEAMKPN Sportfonds wordt voortgezet met de dames.



**NBF**

**NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE**

# Balans

## BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na resultaatbestemming)

	<b>Ref.</b>	<b>31-dec-23</b>	<b>31-dec-22</b>
<b>ACTIVA</b>		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa	1	14.167	2.768
Totaal vaste activa		14.167	2.768
<u>Vlottende activa</u>			
Vorraden	2	3.180	6.360
Vorderingen en overlopende activa	3	72.535	28.213
Liquide middelen	4	359.100	301.521
Totaal vlottende activa		434.815	336.094
Totaal activa		<b>448.982</b>	<b>338.862</b>
		<b>31-dec-23</b>	<b>31-dec-22</b>
<b>PASSIVA</b>		€	€
<u>Eigen vermogen</u>	5		
Algemene reserve		140.000	92.608
Bestemmingsreserve		39.000	
Totaal eigen vermogen		179.000	92.608
<u>Kortlopende schulden</u>			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	6	269.981	246.254
Totaal passiva		<b>448.982</b>	<b>338.862</b>

# Verlies- en winstrekening

	Resultaat	Begroting	Realisatie	Begroting	Begroting
<b>Kosten organisatie</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Personeel	217.023	223.807	201.993	232.000	194.000
Huisvesting	15.270	14.800	14.132	16.000	15.000
Bureau & organisatie	67.647	51.900	66.500	45.000	62.500
Bestuur, commissies	4.663	4.500	3.158	5.000	5.000
Districten	814	0	265	0	250
<b>Totaal</b>	<b>305.417</b>	<b>295.007</b>	<b>286.044</b>	<b>298.000</b>	<b>276.750</b>
<b>Opbrengsten organisatie</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Contributies	280.065	248.807	288.621	262.000	301.000
Subsidies	87.601	85.000	95.179	92.000	92.000
Overige opbrengsten	5.413	200	16.383	0	0
<b>Totaal</b>	<b>373.079</b>	<b>334.007</b>	<b>400.183</b>	<b>354.000</b>	<b>393.000</b>
<b>Kosten producten en diensten</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Magazines	23.842	23.000	27.329	30.000	32.000
Marketing en PR	5.879	7.500	2.192	7.500	4.500
VO en ledenservice	7.122	9.500	24.999	12.000	15.250
NBF Evenementen	103.488	95.000	120.140	100.000	131.000
Opleidingen	9.306	10.000	7.377	10.000	11.000
Topsport	76.517	31.500	70.668	31.500	75.000
<b>Totaal</b>	<b>226.154</b>	<b>176.500</b>	<b>252.705</b>	<b>191.000</b>	<b>268.750</b>
<b>Opbrengsten producten en diensten</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Magazines	8.750	14.000	5.500	10.000	5.000
VO en ledenservice	0	0	16.319	0	0
NBF Evenementen	110.554	118.500	142.021	120.000	142.500
Opleidingen	3.990	5.000	4.950	5.000	5.000
Topsport	47.311	0	56.170	0	35.000
<b>Totaal</b>	<b>170.605</b>	<b>137.500</b>	<b>224.959</b>	<b>135.000</b>	<b>152.500</b>
<b>Resultaat</b>	<b>12.113</b>	<b>0</b>	<b>86.392</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**NBF**  
 NEDERLANDSE  
 BOWLING FEDERATIE

# Controleverklaring accountant



## BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

0800 - 26 63 476  
info@confirm.nu  
www.confirm.nu

Aan het bestuur van: Nederlandse Bowling Federatie

### Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Nederlandse Bowling Federatie te Veenendaal beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Nederlandse Bowling Federatie per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven".

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de winst-en-verliesrekening over 2023; en
- de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlandse Bowling Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controloordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

Doetinchem Elst (Gld) Veenendaal Zeist  
Gildenbroederslaan 6 Nieuwe Aamsestraat 90 J.G. Sandbrinkstraat 2A Huis ter Heideweg 12  
7005 BM Doetinchem 6662 NK Elst 3901 EZ Veenendaal 3705 LZ Zeist  
KVK 58510052 ••• bank: NL58 RABO 0140 1906 86 ••• BTW NL853069980B01

Passie voor Audit



- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het overwegen of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Elst, 15 april 2024

Coöperatie ConFirm U.A.

W.g.

J.H.M. Winkelhorst RA

Passie voor Audit



# NBF

**NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE**

---

Mei 2024

Nederlandse Bowling Federatie  
Landjuweel 62, 3905 PH Veenendaal  
Postbus 326, 3900 AH Veenendaal

 [nbf.bowlen.nl](http://nbf.bowlen.nl)

 [@nbfbowlen](https://www.facebook.com/nbfbowlen)

 [@nbfbowlen](https://www.instagram.com/nbfbowlen)

 [@NBF\\_Bowlen](https://twitter.com/NBF_Bowlen)

---

Supporter van de NBF:



**NEDERLANDSE  
LOTERIJ**

## Code Goed Sportbestuur

De Nederlandse Bowling Federatie heeft zich geconformeerd aan de Code Goed Sportbestuur. Het doel van deze door NOC\*NSF ontwikkelde code is het waarborgen van de bestuurlijke integriteit en transparantie van de georganiseerde sport. Door het bestuur zijn de dertien aanbevelingen voor goed sportbestuur opnieuw nagelopen. Hiermee samenhangende reglementen zijn gecheckt op actualiteit, waarna geen wijzigingen nodig bleken te zijn.