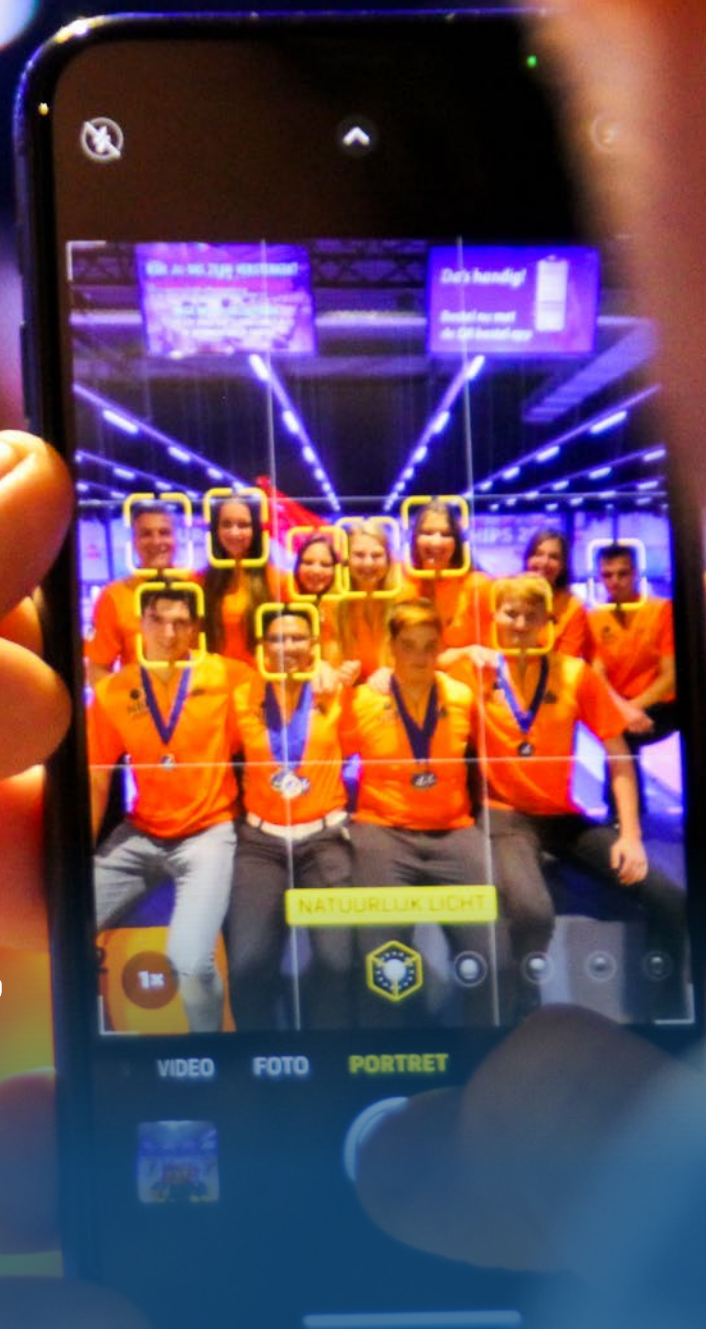




NBF

NEDERLANDSE
BOWLING FEDERATIE

De NBF is er voor
alle bowlers
Jaarverslag 2021



Vooraf

Dit jaarverslag blikt terug op een bijzonder kalenderjaar. In 2021 had Covid-19 nog steeds veel invloed op onze activiteiten. Toch is het in dat uitdagende jaar gelukt om succesvolle Europese jeugdkampioenschappen te organiseren in Tilburg. Een hoogtepunt in wat een lastig jaar is gebleken voor de NBF.

Door diverse lockdowns konden veel activiteiten, zowel binnen de vereniging als landelijke toernooien en kampioenschappen, geen doorgang vinden. Continu werden projecten teruggeworpen door nieuwe maatregelen of bleken werkzaamheden achteraf voor niets uitgevoerd te zijn. Toch zijn we trots op alle vrijwilligers die zich voor de sport inzetten. Samen met hen hebben we ervoor gezorgd dat, wanneer het weer kon, er direct weer gebowld kon worden en er aanbod was voor onze leden.

In dit jaarverslag doen we aan de hand van de vijf ambities en de financiële balans verslag van het kalenderjaar 2021:

1. De NBF is er voor alle bowlers
2. De NBF gaat mee met de tijd
3. De NBF loopt voorop in evenementenorganisatie
4. De NBF is een stabiele organisatie
5. De NBF doet met Team NL Bowling mee om de prijzen



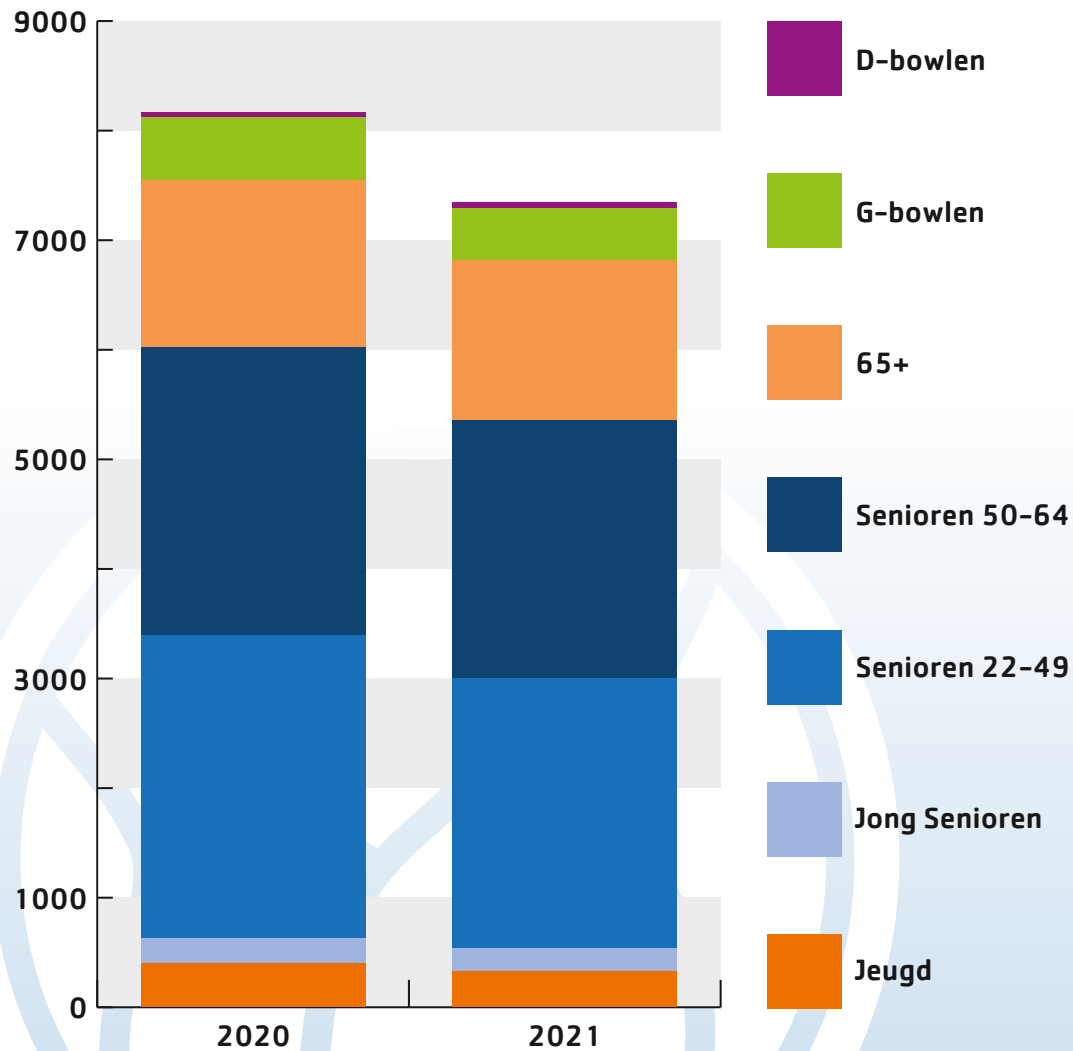
De NBF is er voor alle bowlers

- Tijdens de eerste lockdown van 2021 organiseerden we Back to Bowling, waarbij we vooral online contact met onze leden zochten. Met diverse challenges daagden we onze leden uit om actief te blijven met bowlen. Daarnaast bezochten we diverse leden met een set pins en een bal, om te testen of zij het bowlen nog wel in de vingers hadden. Hiervan deden we verslag op YouTube onder de naam Strike @ Home.
- In 2021 ontwikkelden we een animatie, waarin de waarde van het NBF-lidmaatschap wordt uitgelegd. De animatie is er vooral om bestuursleden van verenigingen te ondersteunen in de uitleg over de afdracht die iedere verenigingen doet aan de NBF.
- Samen met Special Heroes en Sportkunde Zwolle is in 2021 een start gemaakt met een bowling promotiepakket, speciaal gericht op het speciaal onderwijs. Met het pakket hopen we in de toekomst meer mensen met een beperking kennis te laten maken met de bowlingsport, waarbij niet direct een bowlingcentrum bezocht hoeft te worden. Uiteindelijk is het doel de gebruikers van het pakket in contact te brengen met verenigingen die bowlen aanbieden voor mensen met een beperking.
- Met inzet van Team NL Bowling spelers is bowlen in 2021 twee keer op nationale televisie gekomen, in de programma's ZappSport (NPO 3) en Mission Impossible (SBS 6).
- Diverse versoepelingen maakte het aan het eind van het jaar mogelijk om weer opleidingen te organiseren voor trainers en wedstrijdleaders.
- In 2021 werd de 1e editie van het SOS-project afgerond. BV Gouda organiseerde in oktober een succesvol evenement voor bedrijven in de omgeving.
- In 2021 werd het eerste seizoen afgerond waarin alle activiteiten voor dove en slechthorende bowlers onder de vlag van de NBF werden georganiseerd. Ook hielpen we de nationale doveselectie met de zoektocht naar bondscoaches.



De NBF is er voor alle bowlers

Aantal NBF-leden per doelgroep



De NBF gaat mee met de tijd

Voor innovatie was 2021 een uitdagend jaar.

- De NBF maakt onderdeel uit van het samenwerkingsverband 'Sportcluster Veenendaal', waarbij naast de NBF de sportbonden NTFU (toerfietsen), NOB (onderwatersport) en KNDB (dammen) zijn aangesloten. Binnen het Sportcluster is de ambitie uitgesproken om de CRM-systemen gezamenlijk door te ontwikkelen. In 2021 is hier invulling aan gegeven door de NTFU als eerst over te laten gaan op het nieuwe systeem. Dit betekent dat er voor de NBF in 2021 geen ontwikkelingen te melden zijn geweest, maar dat de NTFU al wel vele kastanjes uit het vuur heeft gehaald door alle tests die in 2021 hebben plaatsgevonden, waarmee de NBF bij overgang haar voordeel kan doen.
- De samenwerking met Lanetalk is nog altijd goed, maar helaas hebben we in 2021 door de diverse lockdowns geen mogelijkheden gezien om nieuwe events en challenges te organiseren. Ondertussen ontwikkelt de app zich wel door en is ook het aantal centra in

Nederland uitgebreid die het spelen van wedstrijden via de app aanbiedt. Eind 2021 waren er 16 centra met Lanetalk, verdeeld over het hele land.

- De ontwikkelingen rondom String Technology hebben wat dat betreft ook stil gelegen. Door het gebrek aan toernooien en wedstrijden, heeft de NBF geen kans gezien ervaringen op te halen bij deelnemers van toernooien. Wel zijn er in 2021 enkele leagues gestart met één of meerdere speeldagen op banen met String Technology. Aan het eind van seizoen 2021-2022 worden de betrokken teams bevraagd op hun ervaringen.

Toelichting CRM-systeem

CRM staat voor Customer Relationship Management. Als we daarover praten, gaat het meestal over een systeem; een systeem dat in ons geval met name gebruikt wordt voor contactbeheer. Met besturen van verenigingen, maar ook met individuele leden. Door het systeem te vernieuwen, kunnen we onze communicatie beter op maat aanbieden aan onze leden dan nu het geval is.



De NBF loopt voorop in de organisatie van evenementen

Het hoogtepunt van 2021 waren de Europese jeugdkampioenschappen in eigen land. Helaas werd het door de beperkingen geen feest voor alle NBF-leden, maar met de organisatie hebben we veel verantwoordelijkheid genomen voor het jeugdbowlen in heel Europa. Het bowlen bij de jeugd staat door de coronacrisis onder druk. Trainingen en toernooien konden geen doorgang vinden en nieuwe aanwas is er nauwelijks. In heel Europa. Met de organisatie van de EKJ hebben we ruim 100 spelers toch een podium kunnen bieden om ambities en dromen waar te maken en gemotiveerd te blijven voor de sport.

- De EKJ waren van begin tot eind volledig te volgen via internet, met behulp van Dutch Bowling TV (streaming) en Lanetalk (scoring).
- Met behulp van vele vrijwilligers hebben we gezorgd voor een strakke organisatie, waarbij alle wedstrijden volgens planning zijn georganiseerd.
- We hopen met de openingsceremonie de ogen geopend te hebben van organisatoren in heel Europa: De EKJ draait om de spelers, voor hén moet het een leuke ervaring zijn.
- Door voormalig medaillewinnaars bij de medailleceremonies te betrekken hebben we geprobeerd meer inhoud te geven aan dat speciale moment, wat in onze ogen vaak als 'moetje' wordt afgedaan.
- Met de inzet van professionele fotografen hebben we gezorgd voor prachtig, rechtenvrij beeldmateriaal wat door iedereen in Europa ingezet kon worden om de bowlingsport in beeld te brengen bij media en fans. Een deel van die foto's vind je terug in dit jaarverslag.
- Met de side-events in de binnenstad hebben we de EKJ gebruikt om de bowlingsport in Tilburg e.o. onder de aandacht te brengen. Dit deden we in goede samenwerking met Bowling Vereniging Tilburg.
- De EKJ zijn volledig binnen budget georganiseerd.



De NBF is een stabiele organisatie

De coronacrisis heeft op diverse manieren z'n weerslag op de organisatie gehad. Op diverse manieren heeft de NBF moeten bezuinigen om ook in de toekomst een stabiele organisatie te blijven. Toch is het gelukt om in 2021 de dienstverlening in stand te houden. We bleven bereikbaar en in gesprek met verenigingen, onder andere door online bijeenkomsten waarbij we iedere zes weken in gesprek gingen met bestuurders van aangesloten verenigingen. Ook opleidingen zijn deels digitaal aangeboden, zodat er meer door kon gaan.

- Het aantal fte op het bondsbureau is opnieuw teruggebracht. Collega Kevin de Haan heeft de overstap gemaakt naar onze collega's van de zwembond. Met opleidingscoördinator Ben van Spronsen hebben we nieuwe afspraken gemaakt.
- Door de coronacrisis trokken enkele partners en adverteerders zich terug.
- Er zijn zowel op het gebied van evenementen, opleidingen als topsport bezuinigingen doorgevoerd.
- In 2021 hebben we de model statuten voor NBF-verenigingen vernieuwd, waarmee ze meer 'futureproof' zijn, bijvoorbeeld op gebied van de WBTR.



De NBF doet met Team NL Bowling mee om de prijzen

Ook voor de talenten en topsporters was het een uitdagend jaar. Diverse EK's werden uitgesteld of zelfs volledig afgelast. Op de evenementen die wel doorgingen voldeden de selecties volledig aan de ambitie.

- Tijdens de EKJ in eigen land was de U18 zeer succesvol. Het team van coaches Marieke de Jong, Peter van Zijp en Jord van Weeren won 1x goud, 1x zilver en 3x brons. De absolute uitblinker in het team was Kenneth Ramos. Hij was bij alle medailles betrokken en werd Europees kampioen in de All Events.
- Tijdens de ECC scoorde Team NL Bowling bijna maximaal. Mike Bergmann werd bij de heren Europees kampioen. Nicole Sanders plaatste zich heel overtuigend als eerste voor de finales, maar moest daarin genoegen nemen met de bronzen plak.
- Tijdens de WK 50+ in Dubai deed het Nederlands team op diverse evenementen van zich spreken. Helaas was het (net) niet genoeg om met eremetaal terug te komen.
- In 2021 is een vervolg gegeven aan de certificering van de bondscoaches. Zij zijn in 2022 EBF-gecertificeerd en daarmee voldoen ze aan de nieuwe eisen van de EBF om op de baan te mogen coachen.
- In 2021 is in ODIN Sportwear een nieuwe kledingpartner voor Team NL Bowling gevonden, nadat de samenwerking met ERIMA niet verlengd werd.



Balans

BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
ACTIVA		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa	1	10.025	22.736
Totaal vaste activa		10.025	22.736
<u>Vlottende activa</u>			
Vorraden	2	10.723	24.160
Vorderingen en overlopende activa	3	84.249	141.920
Liquide middelen	4	250.851	172.408
Totaal vlottende activa		345.823	338.488
Totaal activa		355.849	361.224
		<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
PASSIVA		€	€
<u>Eigen vermogen</u>			
Algemene reserve	5	80.493	85.331
Totaal eigen vermogen		80.493	85.331
<u>Kortlopende schulden</u>			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	6	275.356	275.893
Totaal passiva		355.849	361.224

Verlies- en winstrekening

	Resultaat	Begroting	Resultaat
	2020	2021	2021
Kosten organisatie			
Personeel	238.219	284.100	231.054
Huisvesting	21.522	27.000	20.089
Bureau & organisatie	72.138	64.000	85.315
Bestuur, commissies	3.602	8.500	1.281
Districten	4.747	1.000	0
Totaal	340.228	384.600	337.739
Opbrengsten organisatie			
Doorberekende personeelskosten	0	112.700	0
Contributies	272.644	342.000	279.238
Subsidies	96.386	79.000	173.210
Overige opbrengsten	12.478	100	0
Totaal	381.508	533.800	452.447
Kosten producten en diensten			
Magazines	43.149	46.000	34.088
Marketing en PR	3.589	5.000	13.618
VO	9.576	63.000	2.372
NBF Evenementen	59.158	131.250	36.158
Opleidingen	11.350	55.000	10.580
Totaal	126.822	300.250	96.816
Opbrengsten producten en diensten			
Magazines	8.244	34.000	5.951
VO en ledenservice	16.600	0	0
NBF Evenementen	37.918	160.000	49.860
Opleidingen	-245	3.500	9.093
Totaal	62.517	197.500	64.904
Projecten			
Jeugd	-11.002	11.000	89.500
Topsport evenementen	5.651	23.500	12.091
Topsport trainingen	12.081	7.000	-13.955
Totaal	6.730	41.500	87.636
Resultaat	-29.756	4.950	-4.838

Controleverklaring Accountant



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

0800 - 26 63 476
info@confirm.nu
www.confirm.nu

Aan het bestuur van:
Nederlandse Bowling Federatie

A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Nederlandse Bowling Federatie te Veenendaal gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Bowling Federatie per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Richtlijn C1 'kleine organisaties zonder winststreven'. Tevens delen wij mede dat aan de Richtlijnen Sportagenda 2021 van NOC*NSF is voldaan. De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de winst- en verliesrekening over 2021; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Bowling Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het financieel bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 'kleine organisaties zonder winststreven' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Doetinchem Elst (Gld) Veenendaal Zeist
Gildenbroederslaan 6 Nieuwe Aamsestraat 90 J.G. Sandbrinkstraat 2A Huis ter Helderweg 12
7009 BM Doetinchem 6562 NK Elst 3901 EZ Veenendaal 3705 LZ Zeist

KVK 58510052 ••• bank: NLSB RABO 0140 1906 86 ••• BTW NL85306980B01

Passie voor Audit



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het financieel bestuursverslag.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 'kleine organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de

Passie voor Audit

Controleverklaring Accountant



relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eist, 29 april 2022

W.g.

Coöperatie ConFirm U.A.

J.H.M. Winkelhorst RA



NBF

**NEDERLANDSE
BOWLING FEDERATIE**

Mei 2022

Nederlandse Bowling Federatie
Landjuweel 62, 3905 PH Veenendaal
Postbus 326, 3900 AH Veenendaal



nbf.bowlen.nl



Nederlandse Bowling Federatie



[nbfbowlen](https://www.instagram.com/nbfbowlen)



[@NBF_Bowlen](https://twitter.com/NBF_Bowlen)

Foto's door Touché Sportmarketing

Partner van de NBF:



**NEDERLANDSE
LOTERIJ**



Code Goed Sportbestuur

De Nederlandse Bowling Federatie heeft zich geconformeerd aan de Code Goed Sportbestuur. Het doel van deze door NOC*NSF ontwikkelde code is het waarborgen van de bestuurlijke integriteit en transparantie van de georganiseerde sport. Door het bestuur zijn de dertien aanbevelingen voor goed sportbestuur opnieuw nagelopen. Hiermee samenhangende reglementen zijn gecheckt op actualiteit, waarna geen wijzigingen nodig bleken te zijn.