



# NBF

NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE



De NBF is er voor alle bowlers  
**Jaarverslag 2020**

**Voorgaande jaren schreven we dat de wereld om ons heen verandert en dat het onze uitdaging is om met deze ontwikkelingen mee te bewegen. Wie had kunnen denken dat de wereld zou veranderen zoals het in 2020 deed.**

De vijf ambities die we in 2018 beschreven en die zijn gekoppeld aan doelen die de bond in 2023 wil bereiken zijn in 2020 echter niet veranderd.

Ook in het 'coronajaar' bouwden we ondanks alle extra uitdagingen verder aan een stabiele organisatie die er is voor alle bowlers, die meegaat met de tijd. In 2020 kwam de focus echter meer dan ooit te liggen op het ondersteunen van alle aangesloten verenigingen.

De mogelijkheden tot het organiseren van bowlingactiviteiten veranderden continu. Daarnaast is de branche enorm onder druk komen te staan en sloten we 2020 af met gesloten bowlingcentra en veel onzekerheid. Ondertussen werken we door aan de ambities beschreven in het jaarplan 2021 en kijken vooruit naar 2022. De resultaten daarvan zijn te lezen in het jaarplan 2022.

In dit jaarverslag doen we aan de hand van de vijf ambities en de financiële balans verslag van het kalenderjaar 2020:

1. De NBF is er voor alle bowlers
2. De NBF gaat mee met de tijd
3. De NBF loopt voorop in evenementenorganisatie
4. De NBF is een stabiele organisatie
5. De NBF doet met Team NL Bowling mee om de prijzen

In verband met de coronacrisis voegen we dit jaar een extra hoofdstuk toe aan het verslag, waarin we terugkijken op alle actie die we n.a.v. de coronacrisis hebben ondernomen.



# Activiteiten NBF gedurende het coronavirus

**Net als de rest van de wereld werd ook de NBF overvallen door de coronacrisis. Van het ene op het andere moment waren alle bowlingcentra gesloten, lagen alle (verenigings)activiteiten stil en moesten onze collega's thuiswerken. Daar kwam totale onzekerheid over de impact en duur bovenop. De NBF is vervolgens als volgt aan de slag gegaan:**

- Om het thuiswerken mogelijk te maken, is de NBF samen met collega sportbonden vrijwel direct overgestapt op het gebruik van Microsoft Teams. Zo konden alle bestuursleden en collega's makkelijk contact onderhouden en overleg organiseren.
- Vanuit NOC\*NSF werden diverse werkgroepen gevormd, waarbij we aansloten indien het relevant was voor de bowlingsport. Zo bleven we op de hoogte van alle ontwikkelingen.
- Op de NBF-website werd een speciale coronapagina ingericht, met daarop alle updates betreffende het virus, handige links en een overzicht van de diverse maatregelen. Later werd de pagina aangevuld met spelvarianten voor de 1,5e meter samenleving en werden concepten gedeeld om in tijden van corona toch huisleague te kunnen spelen.
- In overleg met de NVB hebben we een protocol opgesteld, wat zowel centra als verenigingen richting gaf voor wat in de nieuwe situatie wel en

niet mogelijk was / was toegestaan. Helaas bleek de situatie voor de bowlingsport te complex voor één protocol. Door de verschillende SBI-codes werden centra per gemeente anders behandeld, met als gevolg dat het ene bowlingcentrum wel (beperkt) open mocht en het andere centrum dicht moest blijven.

- Op dat moment is de NBF gestart met online verenigingsoverleggen. Eerst alleen met de voorzitters van aangesloten verenigingen, later ook met overige bestuursleden. Vanwege de complexe situatie was ondersteuning op maat gewenst. We hebben ons daarom extra ingezet voor goed contact met alle verenigingen. Er hebben veel 1 op 1 gesprekken plaatsgevonden om verenigingen (en de ondernemers) te informeren over de actuele stand van zaken, te adviseren over stappen om toch te kunnen blijven bowlen en om mee te denken over lokale uitdagingen. Hiermee heeft de NBF haar rol als overkoepelende organisatie binnen de bowlingsport recht aangedaan.



# Activiteiten NBF gedurende het coronavirus

- In de veronderstelling dat we in september weer konden bowlen, maar in een nieuwe situatie, lanceerden we de zgn. 'Bowlingballen actie'. Hiermee gaven we verenigingsbesturen een handvat om leden opnieuw uit te nodigen in het centrum, om samen de nieuwe situatie te ontdekken en zo het contact tussen de vereniging en de leden te onderhouden, met het oog op het nieuwe seizoen. De reacties hierop waren positief, in oktober hebben 10 winnaars hun bowlingbal ontvangen namens Bowltech International.
- Verenigingen kregen de gelegenheid om het seizoen met één maand te verlengen tot 1 oktober, om zo leden ook de kans te geven het 'nieuwe bowlen' te ontdekken, voordat zij de keuze moesten maken om het lidmaatschap te verlengen.
- Na iedere 'corona persconferentie' verspreidden we een update onder alle verenigingen met daarin alle gevolgen van de nieuwe situatie voor de bowlingsport.
- Het online verenigingsoverleg kreeg in het nieuwe seizoen een structureel karakter door het iedere 6 weken in te plannen. Zo konden

bestuursleden er rekening mee houden in de agenda.

- In oktober organiseerden we de NBF Bondsvergadering met behulp van MS Teams, zodat we als federatie aan al onze verplichten voldeden voor 2020.
- Continu is de NBF i.s.m. NOC\*NSF, de NVB en met behulp van het ministerie van VWS alert geweest op het behartigen van de belangen van alle bowlers, op het moment dat er ontwikkelingen waren die mogelijk negatief zouden uitpakken voor de bowlingsport.



# De NBF is er voor alle bowlers

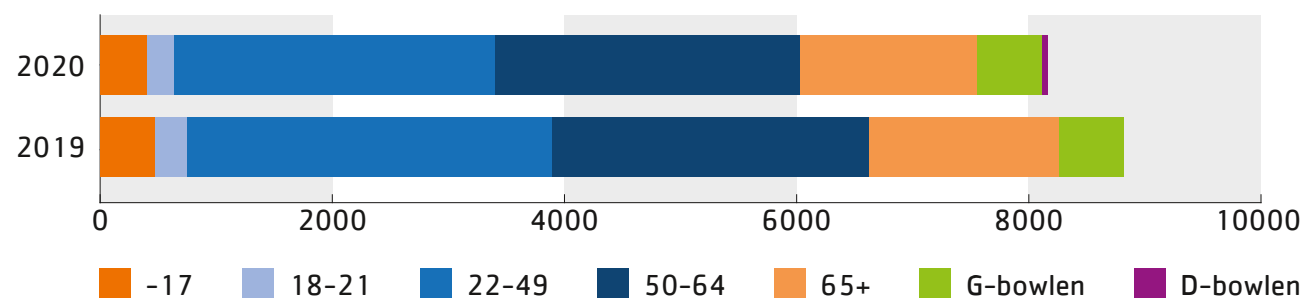
## In 2020 heeft de NBF zich voor diverse doelgroepen ingezet:

- In september zijn acht verenigingen voor bowlers met een auditieve beperking aangesloten bij de NBF. Daarmee neemt de NBF de verantwoordelijkheid over van de Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond (KNDSB) om zorg te dragen voor het activiteitsaanbod voor deze doelgroep.
- Aan het einde van het seizoen introduceerden we de NBF-Awards, waarbij we leden in diverse categorieën in het zonnetje zetten. Naast de categorieën Vrijwilliger en Vrijwilligster van het Jaar kenden we nu ook de categorieën G-bowler van het Jaar en Vereniging van het Jaar.
- In 2020 introduceerden we het SOS-project (zie pagina 6), wat staat voor Slagvaardig

Organiseren in de Sport. Middels het project gaan we in kleine groepjes met verenigingen aan de slag om nieuwe doelgroepen aan ons te binden, zoals de fanatieke recreatieve bowlers. In 2020 is de eerste groep van start gegaan met BV Gouda en DBC Warmond.

- Alle aangesloten verenigingen en aangesloten leden konden in 2020 bij de NBF terecht voor ondersteuning. Rondom het coronavirus, maar ook nog altijd voor andere onderwerpen.
- Voordat het coronavirus intrede deed kon in maart nog net een bijscholing georganiseerd worden voor trainers.
- Ook in 2020 ontvingen alle aangesloten leden de tabloid Bowlen.nl, waarbij het onderwerp Corona ook de boventoon voerde.

## Ledenaantallen



# De NBF is er voor alle bowlers

- Per 31 december 2020 waren 107 verenigingen bij de NBF aangesloten. Ondanks de coronacrisis kenden enkele verenigingen toch een ledenstijging. De cijfers zijn vanwege de crisis echter niet representatief voor een normaal seizoen. De meeste verenigingen kenden een ledendaling. In 2020 een vervolg geven aan de ingezette verenigingsbezoeken was geen optie. In plaats daarvan organiseerden we, uiteindelijk met een frequentie van iedere zes weken, online verenigingsoverleggen.

## Toelichting SOS-project

Het SOS-project, waarbij SOS staat voor Slagvaardig Organiseren in de Sport, is een landelijk project gesubsidieerd door NOC\*NSF. Het biedt sportbonden de kans om trajecten te starten met ondersteuning van Brown Paper Company, experts in verandering. Een bekende uitspraak is: *Als je doet wat je deed, dan krijg je wat je kreeg*. Die uitspraak is ook van toepassing binnen de bowlingsport, waar de meeste verenigingen al jaren te maken hebben met een daling van het aantal leden, terwijl de populariteit van het bowlen niet zichtbaar afneemt.

Verandering is noodzakelijk om relevant te blijven, zowel voor verenigingen als voor de NBF. Met behulp van het SOS-project hebben we in 2020 een programma opgezet waarmee we verenigingen aan de hand nemen, om te komen tot nieuw activiteitenaanbod dat beter aansluit bij de wensen en behoeftes van fanatieke, recreatieve bowlers.



# De NBF gaat mee met de tijd

**Meegaan met de tijd wil de NBF zowel op de baan als er achter, bijvoorbeeld wat betreft automatisering en online diensten voor onze leden.**

- In 2020 konden we van start met de eerste officiële challenge in samenwerking met Lanetalk. In totaal boden 9 centra de gelegenheid aan bezoekers om deel te nemen aan de NBF Christmas Challenge. In de eerste week deden verdeeld over deze centra al ruim 70 bowlers mee, helaas gingen na één week de bowlingcentra weer dicht i.v.m. het coronavirus. De kop is er echter af met deze nieuwe vorm van wedstrijden (op afstand).
- In 2020 zijn we gestart met onze aangekondigde werkzaamheden om te komen tot een nieuwe CRM systeem, ons systeem voor de ledenadministratie. Met het nieuwe systeem willen we vanaf seizoen 2021-2022 onze dienstverlening aan verenigingen naar een hoger niveau brengen.
- Snel na de eerste lockdown i.v.m. het coronavirus zijn de NBF en de collega bonden overgegaan op Office365, waardoor ook gebruik gemaakt kon worden van Microsoft Teams. Dit stelde alle bureaumedewerkers en bestuursleden in staat om het werk te continueren. Ook kon MS Teams ingezet worden voor de eerder genoemde online verenigingsoverleggen. Verenigingsbesturen konden het kanaal in MS Teams ook gebruiken voor het stellen van vragen en hun onderlinge gesprekken.
- De communicatie van onze online diensten kwam op een lager pitje te staan in 2020. Het aantal gebruikers is door het niet doorgaan van leagues en toernooien niet representatief voor het potentieel.



**NBF  
CHRISTMAS  
CHALLENGE**

## ***NBF Christmas Challenge***

*Welkom bij de NBF Christmas Challenge! Doe mee aan deze online challenge en maak kans op leuke prijzen. De kwalificatie eindigt 24 december. De beste 12 spelers op dat moment plaatsen zich voor de finale op 3 januari. Je speelt alle games in jouw eigen centrum, ook de finale. Meer informatie over deze challenge vind je op [nbf.bowlen.nl](http://nbf.bowlen.nl). Veel succes!*

***Play***

*99 Attempt left*

# De NBF loopt voorop in evenementenorganisatie

- De eerste drie maanden van 2020 stonden in het teken van de voorbereidingen op de NK 2020 en de EK Jeugd 2020. Slechts een maand voor aanvang van de EKJ moest het evenement in verband met het coronavirus helaas verplaatst worden. In oktober vonden we samen met alle partners nieuwe data, echter was ook later in het jaar het virus nog niet verslagen. Inmiddels zijn de EKJ verplaatst naar september 2021.
- Na de zomervakantie waren bowlingcentra open en wedstrijden toegestaan. In twee weekenden en verdeeld over drie locaties zagen we kans de NK Elite, NK ABC-klassen en de NK Jeugd te organiseren. Zo konden we in het gemankeeerde 2020 toch diverse nationale kampioenen kronen. Helaas moesten kort daarna alle centra weer dicht.
- In 2020 is nog begonnen aan de NK G-bowlen met enkele regionale voorrondes, het evenement moest echter gestaakt worden i.v.m. het coronavirus.
- Als side-event van de EKJ organiseerden we begin van het jaar de EYC Experience. Een nieuwe opzet, speciaal voor onze jeugdleden.

Daarnaast mochten we ook enkele deelnemers uit België verwelkomen, wat het event een extra internationaal karakter gaf.

- Het was tijdens de NK in 2020 op alle locaties mogelijk om de deelnemersbijdrage per PIN te voldoen.
- Vlak voor de volgende lockdown konden ook de NK 50+ nog doorgaan. Met de NK in 2020 lieten we, samen met het team van ESBC Nederland en net als andere organisatoren al deden, zien dat het mogelijk was om toernooien te organiseren met in achtneming van diverse coronamaatregelen. Zo was er beperkt publiek welkom in de centra en moest bijvoorbeeld de prijsuitreiking anders georganiseerd worden.
- Het coronavirus heeft er voor gezorgd dat we de Nationale Trio Leagues moesten annuleren, we geen Ton Zandboer Cup, Stedenontmoetingen en Dag der Kampioenen konden organiseren. Een hard gelag.





# De NBF is een stabiele organisatie

- Door snel te handelen binnen Sportcluster Veenendaal, het samenwerkingsverband waar de NBF deel van uitmaakt met drie collega sportbonden, bleven het bondsbureau en bestuur per mail goed bereikbaar voor alle ondersteuningsvragen vanuit het land in het kader van het coronavirus.
- De samenwerking met de NVB kreeg invulling door gezamenlijk een protocol 'Verantwoord bowlen' op te stellen. De situatie rondom bowlingcentra en de regionale verschillen bleken echter te complex om het protocol in de praktijk in het hele land toe te passen.
- Ondanks de beperkingen is de NBF Bondsvergadering door gegaan, in oktober. Alle bestuursleden verzamelden zich, met voldoende afstand, op het bondsbureau in Veenendaal. Leden konden online inloggen en meedoen aan de vergadering.
- Tijdens de vergadering nam Ton Zandboer afscheid als NBF-bestuurslid. Het einde van een tijdperk. Gelukkig blijft Ton Zandboer nog altijd actief in de bowlingsport.
- Christian de Boer werd tijdens de bondsvergadering aangesteld als nieuw bestuurslid. Kort daarna sloot Richard Addae aan bij het bestuur als aspirant-lid.
- In 2020 hield het bondsbureau alle ontwikkelingen rondom het coronavirus goed in de gaten, o.a. middels wekelijks contact met NOC\*NSF. Zo waren we het hele jaar in staat onze verenigingen te voorzien van de laatste updates.



# De NBF doet met Team NL Bowling mee om de prijzen

## In 2020 kregen spelers en coaches van Team NL Bowling een levensles 'Omgaan met teleurstellingen!'

- Eén evenement ging door in 2020: de eerste EK 50+ nieuwe stijl. En direct met succes voor het team van Lia Fievet en Frans Wagemagers: Nico Thienpondt won brons in de All Events en Thienpondt won samen met Geert-Jan van Baest ook brons in het Doubles Event.
- De EK jeugd, heren, dames en de EK voor landskampioenen zijn in 2020 allemaal niet doorgegaan. De grootste teleurstelling moest geslikt worden door de jeugdspelers die in 2021 18+ zijn en dus niet meer in aanmerking komen voor deelname aan dit jeugdevenement. Een hele bittere pil voor alle betrokken spelers.
- Online werd een eerste stap gezet om de complete coachstaf op te leiden volgens de nieuwe ETBF-standaarden, zodat zij in 2021 bevoegd blijven om onze spelers bij te staan tijdens internationale kampioenschappen.
- Training was in 2020 nauwelijks mogelijk. Af en toe werd er als team online afgesproken, maar grote delen van de voorbereiding op de diverse evenementen kwam stil te liggen.



# Balans

## BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na resultaatbestemming)

	<b>31-dec-20</b>	<b>31-dec-19</b>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa	22.736	35.626
Totaal vaste activa	22.736	35.626
<u>Vlottende activa</u>		
Voorraden	24.160	23.961
Vorderingen en overlopende activa	141.920	163.783
Liquide middelen	172.408	166.293
Totaal vlottende activa	338.488	354.037
Totaal activa	<u>361.224</u>	<u>389.663</u>
	<b>31-dec-20</b>	<b>31-dec-19</b>
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	85.331	115.081
Totaal eigen vermogen	85.331	115.081
<u>Kortlopende schulden</u>		
Kortlopende schulden en overlopende passiva	275.893	274.582
Totaal passiva	<u>361.224</u>	<u>389.663</u>

# Verlies- en winstrekening

	Resultaat	Begroting	Resultaat
	2019	2020	2020
<b>Kosten organisatie</b>			
Personeel	278.941	284.100	238.218
Huisvesting	23.475	26.700	21.522
Bureau & organisatie	61.311	71.000	72.133
Bestuur, commissies	4.343	8.500	3.602
Districten	5.425	1.000	4.747
<b>Totaal</b>	<b>373.494</b>	<b>391.300</b>	<b>340.222</b>
<b>Opbrengsten organisatie</b>			
Doorberekende personeelskosten	143.059	112.700	0
Contributies	287.995	340.250	272.644
Subsidies	102.148	79.000	96.386
Overige opbrengsten	0	100	12.478
<b>Totaal</b>	<b>533.203</b>	<b>532.050</b>	<b>381.508</b>
<b>Kosten producten en diensten</b>			
Magazines	34.436	40.000	43.149
Marketing en PR	11.703	7.000	3.589
VO	63.352	71.500	9.576
NBF Evenementen	142.585	131.250	59.158
Opleidingen	53.405	45.500	11.351
<b>Totaal</b>	<b>305.481</b>	<b>295.250</b>	<b>126.822</b>
<b>Opbrengsten producten en diensten</b>			
Magazines	33.587	32.000	8.244
VO en ledenservice	0	0	16.600
NBF Evenementen	159.893	167.500	37.918
Opleidingen	1020	8.000	-245
<b>Totaal</b>	<b>194.500</b>	<b>207.500</b>	<b>62.517</b>
<b>Projecten</b>			
Jeugd	8.343	11.000	-11.001
Topsport evenementen	40.531	35.000	5.651
Topsport trainingen	6.729	7.000	12.081
<b>Totaal</b>	<b>55.603</b>	<b>53.000</b>	<b>6.731</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-6.875</b>	<b>0</b>	<b>-29.750</b>

# Controleverklaring Accountant



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van:  
Nederlandse Bowling Federatie

Doetinchem  
Gildenbroederslaan 6  
7005 BM Doetinchem

Elst (Gld)  
Nieuwe Aamsestraat 90  
6662 NK Elst

☎ 0800 - 26 63 476  
✉ info@confirm.nu  
🌐 www.confirm.nu

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Nederlandse Bowling Federatie te Veenendaal gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Nederlandse Bowling Federatie per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlandse Bowling Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven" vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven".

### B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

# Controleverklaring Accountant



## Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;



- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Elst, 4 mei 2021

Coöperatie ConFirm U.A.

**W.g.**

J.H.M. Winkelhorst RA



# NBF

**NEDERLANDSE  
BOWLING FEDERATIE**

**Mei 2021**

**Nederlandse Bowling Federatie  
Landjuweel 62, 3905 PH Veenendaal  
Postbus 326, 3900 AH Veenendaal**

 [nbf.bowlen.nl](http://nbf.bowlen.nl)

 [Nederlandse Bowling Federatie](#)

 [nfbowlen](#)

 [@NBF\\_Bowlen](#)

**Foto's door Marius Dik & Bruis van Leeuwen**

---

#### **Code Goed Sportbestuur**

De Nederlandse Bowling Federatie heeft zich geconformeerd aan de Code Goed Sportbestuur. Het doel van deze door NOC\*NSF ontwikkelde code is het waarborgen van de bestuurlijke integriteit en transparantie van de georganiseerde sport. Door het bestuur zijn de dertien aanbevelingen voor goed sportbestuur opnieuw nagelopen. Hiermee samenhangende reglementen zijn gecheckt op actualiteit, waarna geen wijzigingen nodig bleken te zijn.



**NEDERLANDSE  
LOTERIJ**