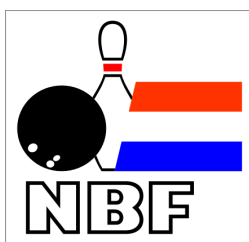


Jaarplan 2011

SAMEN STAAN WE STERK



Colofon

Jaarplan 2011

Nederlandse Bowling Federatie
Veenendaal, september 2010

Foto's

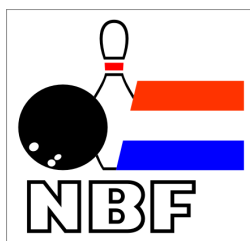
Shutterstock
Nederlandse Bowling Federatie

Vormgeving

Nederlandse Bowling Federatie

Versie 1

03-09-2010



Nederlandse Bowling Federatie

De Nederlandse Bowling Federatie (NBF) is opgericht op 3 februari 1962. De NBF is aangesloten bij de Fédération Internationale des Quilleurs (FIQ) en het NOC*NSF. Bij de NBF zijn per 1 januari 2010 135 actieve verenigingen aangesloten met een totaal aantal leden van 14.381.



Jaarplan 2011

Inhoudsopgave 2011

	Pagina
Voorwoord	4
Leeswijzer	4
Inleiding	5
<i>Communicatie en samenwerking</i>	5
<i>Prioriteiten</i>	6
Opbrengsten	8
1. <i>Ledental en contributies</i>	8
2. <i>Subsidies algemeen functioneren</i>	8
3. <i>Administratie toernooien</i>	9
4. <i>Overige, rente, bijz. baten</i>	9
Organisatie	10
5. <i>Personeel</i>	10
6. <i>Huisvesting</i>	10
7. <i>Bestuur en bondsbureau</i>	10
8. <i>Commissies</i>	11
9. <i>Provincies</i>	11
Producten en diensten	12
10. <i>Pasjes</i>	12
11. <i>Verenigingsondersteuning</i>	12
12. <i>Opleidingen</i>	13
13. <i>Magazine en website</i>	13
14. <i>Competities</i>	14
15. <i>Evenementen</i>	14
16. <i>Topsporttrainingen en wedstrijden</i>	15
17. <i>Deelname internationale wedstrijden</i>	15
Begroting 2011	16

Voorwoord

Met veel genoegen presenteert het NBF bestuur het jaarplan 2011 aan de leden en in het bijzonder de vertegenwoordigers in de Algemene Ledenvergadering. Dat doen we onder de titel "samen staan we sterk" Een titel die niet toevallig gekozen is, want de afgelopen jaren is bewezen dat in samenwerking veel te bereiken is. Bovendien hebben we het vertrouwen dat in samenwerking nog veel kan worden bereikt. Wat wordt bereikt vertaald zich niet alleen in kostenbeheersing en beter georganiseerde activiteiten, maar ook en misschien wel juist in het gevoel samen verantwoordelijk te zijn voor het succesvol functioneren van de NBF en het sportcluster Veenendaal.

Een jaarplan is geen simpele optelsom van de wensen van de leden. Het is een keuze van activiteiten die, gebaseerd op beleidsplannen en gerelateerd aan wat wettelijk en subsidietechnisch mogelijk is, de wensen van de leden zo goed mogelijk probeert te vertalen. De afgelopen jaren, maar ook 2011 kenmerken zich door keuzes die enerzijds dwingen tot het op orde krijgen van het huishouden binnen de NBF en anderzijds de ontwikkeling van de bowlingsport in al haar facetten zo veel als mogelijk stimuleren. Dat kan niet zonder goed naar de leden te luisteren en dat willen wij dan ook. Wij zijn van oordeel dat dit op langere termijn leidt tot succes, ook al moeten we daarvoor op korte termijn soms lastige keuzes maken.

Geen enkele sportorganisatie en dus ook de NBF zou kunnen functioneren zonder de inzet van vrijwilligers. Dat is iets wat we nogal eens te vanzelfsprekend vinden. Het zou het bestuur zeer welkom zijn wanneer we met elkaar meer waardering kunnen gaan opbrengen voor die vele honderden vrijwilligers die de NBF telt en wanneer we er in zouden slagen nog meer met elkaar te doen dan we al doen.

Ik nodig alle NBF leden uit hun bijdrage te leveren aan het succesvol functioneren van de NBF. Daarbij hoort naar mijn mening, naast een positief kritische beschouwing van dit jaarplan, ook het zelf nemen van de verantwoordelijkheid om de bowlingsport in jouw omgeving en onder de vlag van de NBF in velerlei opzichten tot een succes te maken.

Leen van der List
Voorzitter

Leeswijzer

Dit jaarplan heeft een andere indeling dan het jaarplan van 2010. In het jaarplan dat voor u ligt is de begroting leidend geweest voor de indeling. Naast een brede algemene versie wordt per post het begrote bedrag toegelicht. Onder een aantal posten wordt uiteengezet welke activiteiten er in 2011 gepland staan.



Inleiding

In 2010 is de samenwerking met de NVB verbeterd; heeft voor het eerst de moderne competitie plaats gevonden; heeft de NBF online scoreverwerking ontwikkeld; heeft de federatie de aanval in gezet tegen het dalende ledental en de grijze leden en is er in de topsport een nieuwe weg in geslagen. Of de leden van de NBF de effecten hiervan al merken is de vraag. 2011 Staat in het teken van **communicatie** en **samenwerking**.

-- DE NBF LAAT ZICH HOREN EN LEDEN WETEN DE NBF TE VINDEN --

Communicatie en samenwerking

De NBF wil een goede band onderhouden met haar leden. Daarvoor is voldoende communicatie en ook samenwerking gewenst. Onder het motto: Samen staan we sterk! wil de NBF in 2011 te werk gaan. De ontwikkeling van de bowlingsport in Nederland mag niet alleen iets zijn van een groepje bondsmedewerkers en vrijwilligers. Alle leden dienen hierbij betrokken te worden en hun verantwoordelijkheid te nemen. De vele goede initiatieven in het land op gebied van organisatie, opleiding en vernieuwing moeten met elkaar gedeeld worden. Nederland is een klein land en bowlen een relatief kleine sport. Daarin mogen geen eilandjes ontstaan. Vele handen maken licht werk.

Via Bowlen.nl, zowel de website als het magazine, maar ook via BowlingTV moet de bowlingsport in Nederland in de breedste zin van het woord in beeld worden gebracht. Daarbij moeten de initiatieven van de afgelopen jaren in 2011 een plek krijgen bij de bowlers, zodat iedereen gebruik maakt van o.a. MijnNBF en dat ze de effecten terugzien van de verschillende samenwerkingsverbanden.



“Samen staan we sterk”

Prioriteiten

In het streven om bovenstaande doelen te bereiken, heeft de NBF een aantal prioriteiten waar het zich op richt.

Goed sportbestuur

De NBF volgt de '13 aanbevelingen van Goed Sportbestuur' van de commissie Loorbach. Deze commissie is op verzoek van NOC*NSF gekomen tot een aantal aanbevelingen, welke vanaf medio 2011 doorslaggevend zijn voor de aanvraag en honorering van (LOTTO)subsidies. Geen onbelangrijk aandachtspunt! In 2011 wordt Goed Sportbestuur geïmplementeerd binnen alle geledingen van de NBF, dat zal de nodige aandacht vragen.

NBF BESTUUR

Leen van der List
Paul Vasseur
Ton Zandboer

Voorzitter
Secretaris
Penningmeester ad-interim



Organisatieontwikkeling

De samenwerking met de Nederlandse Toer Fiets Unie (NTFU) en de Nederlandse Onderwatersport Bond (NOB) - die zich tot nu toe kenmerkte door een gezamenlijke directeur en voorzichtige samenwerking tussen de bondsbureaus - zal de komende jaren verder uitgebouwd worden, zonder dat we daarbij onze eigen identiteit verliezen, integendeel! Na gezamenlijke huisvesting eind 2010 wordt toegewerkt naar het delen van taken en werkzaamheden op bijvoorbeeld de gebieden van DTP, communicatie, ledenadministratie, telefonie en receptie, opleidingen, beleid en financiële administratie.



Een stabiel ledenbestand

De leden zijn voor de NBF het bestaansrechts als federatie. De daling van het ledental dat zich de laatste jaren heeft doorgezet heeft voor de NBF prioriteit nummer 1! In het najaar van 2010 is daarom de actie ingezet om per 1 januari 2011 14.600 leden aan de bond te verbinden. Er is aangekondigd dat er vervolgens wordt over gegaan op het sanctioneren van verenigingen met grijze leden. Na 1 januari 2011 zal blijken of dit nodig is, de NBF hoopt dat het niet zo ver hoeft te komen. Dit betekent niet dat de NBF het bij deze actie laat. Er wordt ook in 2011 gezocht naar voordelen voor NBF-leden, maar wellicht ook naar nieuwe doelgroepen die zich aan de NBF willen verbinden.

Imago

De NBF wil inzichtelijk maken waar ze zich dagelijks voor inzet, welke werkzaamheden hierbij horen en wat het gewenste effect is. Leden van de NBF dienen de toegevoegde waarde van de federatie voor hun vereniging en eigen sportparticipatie te zien. De NBF wil laten zien dat ze zich niet alleen inzet voor de topsport, dat ze open staat voor initiatieven vanuit het land en dat ze er alles aan doet om de leden van dienst te zijn.

Producten en diensten

De NBF streeft er naar om producten te ontwikkelen en diensten aan te bieden die dicht op de huid van de bowler liggen. Meer over de producten en diensten van de NBF staat in dit jaarplan beschreven.

Op de volgende pagina worden allereerst de te verwachten opbrengsten over 2011 toegelicht. Daarna leest u waar het geld aan besteed wordt. Een integraal overzicht van de begroting treft u op de laatste pagina aan.



Opbrengsten

inkomsten	R2009	B2010	B2011
1. contributies	420614	424000	425000
2. subsidies algemeen functioneren	68734	68000	70000
3. administratie toernooien	19149	22000	18000
4. overige, rente, bijz baten	28761	3000	3000
totaal inkomsten	537258	517000	516000

NB: de toelichting op de cijfers is ten opzichte van de begroting 2010.

1. Ledental en contributies: (+ € 1.000)

Normaliter zou de NBF voor 2011 moeten uitgaan van een daling van het aantal leden. De teller stond begin 2009 nog op 15.192 leden. Dit is in 2009 gedaald naar 14.381 leden. Echter de NBF laat het er niet bij zitten! In september 2010 is een ledenwerfactie gelanceerd. Het streven hierbij is een ledental van 14.600 per 1 januari 2011. In de begroting 2011 gaan we dus hiervan uit.

Zonder de NBF actie zou een daling tot 14.200 leden heel reëel zijn, gezien de trend van voorgaande jaren. Ingeval we met elkaar de beoogde ledenwinst gaan boeken wordt er door de NBF extra aandacht besteed aan de jeugd.

De contributie wordt voor 2011 net als vorig jaar alleen gecorrigeerd met het prijsindexcijfer, namelijk 1% (CBS-consumentenprijsindexcijfer mei 2010). Daarnaast zullen er nog een aantal nieuwe leden bij komen in 2011 waardoor daar nog extra contributie wordt geïnd.

Activiteiten:

- *Alle werkzaamheden binnen de NBF staan in het teken van de leden. Met name het behoud ervan acht de NBF cruciaal, aangevuld met de nieuwe ledenwerfactie.*
- *In het najaar start de ledenwerfactie. Verenigingen worden dringend verzocht actief nieuwe leden te werven en deze op te nemen in MijnNBF. De NBF heeft daarvoor een fonds in het leven geroepen om stimuleringsactiviteiten te ondersteunen. Bestaande leden horen ook thuis in MijnNBF. Vanaf 1 januari 2011 heeft de Algemene Ledenvergadering ingestemd met het strikter naleven van de statuten, waarin zoals u weet geregeld is dat alle verenigingsleden bij de familie van de NBF thuishoren.*

2. Subsidies algemeen functioneren: (+ € 2.000)

Subsidies op basis van het NBF-ledental gaan altijd uit van een 2-jarig oude peiling. Dus de actie van de NBF heeft nog geen invloed op de hoogte van de basis-Lotto subsidie. Bovendien is het uiteindelijke bedrag per lid ook afhankelijk van ontwikkelingen bij andere bonden.

Gezien de daling in het ledental van de afgelopen jaren zou normaal gesproken de subsidie 'algemeen functioneren' afnemen in 2011. Echter het totale Lotto-budget is gestegen met 2 miljoen euro, vandaar dat de NBF toch € 2000 meer subsidie verwacht.

Activiteiten:

- *Door de directie en medewerkers wordt gedurende het jaar het subsidiebeleid nauwlettend gevolgd. Incidentele kansen worden benut, daar waar de organisatie er baat bij heeft. Zo wordt in 2010 en 2011 bezien in welke mate er extra subsidie te werven is voor de jubileum activiteiten in 2012.*



3. Administratiekosten toernooien: (- € 4.000)

Het aantal toernooien in Nederland neemt steeds verder af. Om die reden wordt er ook in de begroting rekening gehouden met een daling van € 4.000 aan opbrengsten ten opzichte van vorig jaar. Dit bedrag is gebaseerd op ervaringscijfers vanuit vorige jaren.

Activiteiten:

- *Ook in 2011 wordt de NBF Bowling Tour georganiseerd. Deze tour is in 2009 reeds in het leven geroepen om de B-toernooien in Nederland te ondersteunen in de organisatie en om de toernooien extra promotie te bieden. De NBF hoopt dat dit steuntje in de rug toernooiorganisatoren helpt om door te gaan of om toernooien weer nieuw leven in te blazen.*

4. Overige, rente, bijzondere baten: (+/- € 0)

Voor de begroting 2011 is de NBF uitgegaan van het in 2010 begrote bedrag. Dit bedrag bestaat voornamelijk uit rente.

Organisatie

Lasten	R2009	B2010	B2011
5. personeel	305951	345000	347000
<i>af:: doorbelastingen naar activiteiten</i>	<i>-165800</i>	<i>-173800</i>	<i>-173050</i>
6. huisvesting	37963	24000	28000
7. bestuur en bondsbureau	117349	100000	91000
8. commissies	178	1500	1500
9. RCT's	617	6000	4000

5. Personeel: (+ € 2.000)

Door goed personeelsbeleid (o.a. door de samenwerking met NTFU en NOB) en het doorvoeren van een normale stijging van de loonkosten (conform de CAO-sport) kan de NBF de personeelskosten op vrijwel hetzelfde niveau houden.

NBF BONDSBUREAU:

<i>Piet de Bree</i>	<i>Wedstrijdzaken</i>
<i>Edwin van Delden</i>	<i>Bureaucoördinatie en boekhouding</i>
<i>Willem Dieteren</i>	<i>Wedstrijdzaken en Ledenadministratie</i>
<i>Ronald de Groot</i>	<i>Wedstrijdzaken</i>
<i>Ad van der Jagt</i>	<i>Vrijwilliger financiële administratie</i>
<i>Bettina Lund</i>	<i>Topsport</i>
<i>Jan Jaap van der Sar</i>	<i>Sportontwikkeling</i>
<i>Erik Tolboom</i>	<i>Coördinatie sportontwikkeling</i>
<i>Martine van de Veen</i>	<i>Secretariaat</i>
<i>Arjan de Vries</i>	<i>Directeur</i>

6. Huisvesting: (+ € 4.000)

De post huisvesting zal met ongeveer € 4.000 euro gaan stijgen. Dit komt omdat de NBF per 1 januari 2011 in een ander pand verblijft. Dit pand is recent gebouwd en veel beter geschikt dan het huidige pand wat nu wordt gehuurd. Aangekondigde reparaties op achterstallig onderhoud aan het huidige pand zou een fikse stijging van de huur hebben betekend.

Activiteiten:

- *In 2010 en 2011 wordt het nieuwe pand ingericht voor collectief gebruik, waarbij ruimtes en faciliteiten zoveel mogelijk gedeeld worden. Het nieuwe pand is flexibel toegankelijk voor overleg in de avonden zonder dat er bijvoorbeeld direct medewerkers vanuit het bondsbureau aanwezig hoeven te zijn. Faciliteiten als kopiëren en multimedia zijn direct beschikbaar.*

7. Bestuur en bondsbureau: (- € 9.000)

Voor wat betreft 2011 verwacht de NBF door de nog intensievere samenwerking tussen de 3 bonden dat zij daar een behoorlijke besparing kunnen bewerkstelligen op organisatorische kosten van het bondsbureau. Met name in de kosten voor kantoor, verzekeringen e.d..

Activiteiten:

- *In samenwerking met NOB en NTFU blijft de NBF ook in 2011 zoeken naar optimalisering van verschillende processen en werkzaamheden. Te denken valt aan collectieve inkoop, gezamenlijke investeringen en gedeeld gebruik van apparatuur etc.*

8. Commissies: (+/- € 0)

Voor de begroting 2011 is de NBF uitgegaan van het in 2010 begrote bedrag. De kosten bestaan voornamelijk uit reiskosten van de commissieleden.

9. RCT's (- € 2.000)

Ten opzichte van de oude situatie met regionale besturen verwacht de NBF niet direct een wijziging in de te besteden middelen. Wel zal door collectief gebruik van bijvoorbeeld de webbased wedstrijdadministratie een kleine daling in de kosten te realiseren zijn. Dit voordeel wordt geraamd op € 2000.

Activiteiten:

- *De NBF wil in 2011 de communicatie met RCT's goed regelen. Het is van belang feeling te houden met het lokale niveau. De NBF zal acties en beleid met elkaar afstemmen en onderhouden. Door het bijeenbrengen van betrokkenen kan de NBF reeds veel tot stand brengen, omdat er her en der veel deskundigheid uit te wisselen is. Expertise bij de een kan de ander verder helpen.*

WEBBASED ADMINISTRATIE

In 2011 werken NBF wedstrijdleiders met webbased administratie. Tijdens de jaarlijkse bijscholingen hebben de wedstrijdleiders informatie ontvangen hoe te werken met deze nieuwe manier van administratie. In het begin is het wennen, maar wij verwachten dat onze wedstrijdleiders snel vertrouwd raken met het nieuwe programma, zodat besparingen in verwerkingstijd en geld kunnen worden gerealiseerd.

Producten en diensten

lasten	R2009	B2010	B2011
10. pasjes	3649	5000	4000
11. verenigingsondersteuning	87155	79776	75600
af:: subsidies	-34002	-32776	-34000

10. Pasjes: (- € 1.000)

Door betere inkoop en afspraken verwacht de NBF een daling van de kosten voor de pasjes van € 1.000 euro te kunnen realiseren.



11. Verenigingsondersteuning: (-€ 5.400)

Dit jaar begroot de NBF feitelijk een besparing op de verenigingsondersteuning van € 5.400. De besparing heeft echter geen invloed op de kwantiteit en kwaliteit van de ondersteuning. Simpelweg door de samenwerking met collegae van de NTFU en NOB kunnen producten en diensten goedkoper in tijd en productie gerealiseerd worden. De personele doorbelasting op deze post is derhalve ietwat naar beneden geschroefd. Ook in 2011 blijft de NBF (in samenspraak met vrijwilligers vanuit de RCT's) zich derhalve maximaal inzetten ter ondersteuning van de verenigingen.

Activiteiten:

- *Aansluitend op de inleiding is het belangrijk dat de NBF in 2011 aan haar leden kenbaar maakt welke producten en diensten zij voor verenigingen en haar leden hebben ontwikkeld in de afgelopen jaren. De leden moeten de NBF in 2011 beter weten te vinden met hun vragen en/of problemen.*
- *In 2011 wordt getracht op bowlen.nl meer relevante informatie te tonen met betrekking op de organisatie en activiteiten van verenigingen.*
- *In 2011 zet de NBF in op online scoreverwerking. Dit project moet meer frequente bowlers aan de federatie binden. Dit met het gewenste gevolg dat zij zich ook bij een bowlingvereniging aansluiten.*
- *In 2010 heeft er een pilot plaats gevonden van het Rondje Nederland. Ook in 2011 wil de NBF zich meer 'laten zien' in het land en interessante bijeenkomsten organiseren voor bowlers, trainers en verenigingsbestuurders.*
- *Het marketingstimuleringsfonds wordt ook in 2011 nog beschikbaar gesteld voor verenigingen. Uit het fonds ontvangen verenigingen na goedkeuring door het bondsbureau financiële ondersteuning bij het organiseren van activiteiten gericht op het bevorderen van de bowlingsport en de ledenaanwas.*

Lasten	R2009	B2010	B2011
12. Opleidingen (kader)	66102	45200	42900
<i>af: subsidies</i>	-11955	-4200	-2450
<i>af: eigen bijdragen</i>	-8250	-10000	-8500

12. Opleidingen: (+ € 950)

Door nieuwe inzichten en veranderingen in het docentenkorps blijven zowel de sporttechnische opleidingen als de opleiding tot wedstrijdleider zich door ontwikkelen. Dit vraagt om aanpassingen in het opleidingsmateriaal. Er wordt continu gezocht naar een balans tussen inhoud en duur van de opleidingen. De NBF wil niet te veel tijd van de cursisten vragen, maar ze wel met voldoende bagage de baan op sturen.

Daarnaast werkt de NBF i.s.m. met negen andere bonden en NOC*NSF in 2010 aan een 2^e masterplan arbitrage. 2011 zal in het teken staan van de implementatie van het plan.

Activiteiten:

- *In 2011 loopt de niveau 2 trainersopleiding die in het voorjaar wordt afgerond.*
- *In het najaar van 2011 starten zowel een niveau 2 als niveau 3 trainersopleiding*
- *In 2011 wordt op meerdere plekken in het land de 1^e module voor wedstrijdleiders aangeboden.*
- *In 2011 wordt het 2^e masterplan arbitrage geïmplementeerd.*
- *De toegevoegde waarde van trainers en wedstrijdleiders binnen een vereniging wordt door de NBF nog meer kenbaar gemaakt in 2011.*

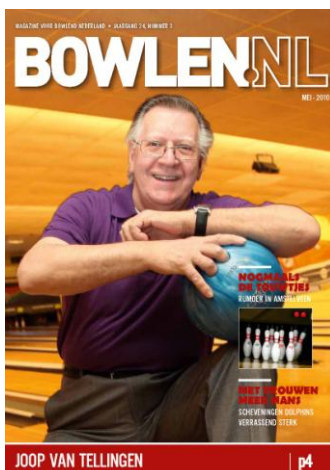
Lasten	R2009	B2010	B2011
13. Magazine en site	69896	97500	96000
<i>af: bijdrage NVB, opbrengst site</i>	-50	-30000	-30000

13. Magazine en site: (- €1.500)

De NBF heeft sinds 2010 de samenwerking opgestart met de NVB voor het uitbrengen van het magazine Bowlen.nl. Dit blad verschijnt vanaf 2010 6x per jaar in plaats van 4x. De extra opbrengsten die er zijn door deze samenwerking zijn te vinden onder bijdrage NVB. De kosten voor BowlingTV worden gedeeld met de NTFU en NOB. Deze kosten worden terugverdiend door geplaatste banners op de websites.

Activiteiten:

- *In 2011 worden de NBF website en het magazine nog meer onder de aandacht gebracht van zowel leden als niet leden. Bowlers weten waar Bowlen.nl voor staat. Daarnaast wordt zichtbaar dat het magazine en de website aan elkaar zijn gekoppeld. Verschillende vaste rubrieken uit het magazine, zijn ook te vinden op de website.*
- *In 2010 is er een start gemaakt met BowlingTV, een interactief tv-kanaal via internet waarop het bowlen in Nederland in de breedste zin van het woord in beeld wordt gebracht. 2011 staat in het teken van het 'vullen' van het beeldmateriaal en het zoeken naar nieuwe kansen. In 2011 gaat de NBF over tot live-streaming daar waar financieel haalbaar.*



Lasten	R2009	B2010	B2011
14. competities	197564	206000	197000
<i>af: eigen bijdragen</i>	<i>-191603</i>	<i>-206000</i>	<i>-197000</i>
15. evenementen	41468	48500	48500
<i>af: eigen bijdragen</i>	<i>-38.733</i>	<i>-42.500</i>	<i>-42.500</i>

14. Competities: (+/- € 0)

Door de daling in de deelname aan de competities in de afgelopen jaren en de te verwachten daling voor komend seizoen zal de opbrengst van de competities iets lager zijn. Wel zal ons streven blijven om deze competitie kostendekkend te organiseren.

15. Evenementen: (+/- € 0)

Er zijn 12 NBF-evenementen per jaar. Een paar van deze evenementen kent meer kosten dan opbrengsten. De NBF heeft de laatste jaren geprobeerd om deze kosten terug te dringen. Dit gaat ook steeds beter maar toch is de verwachting voor 2011 dat de NBF hier desondanks € 6.000 uit eigen middelen moeten bijdragen.

EVENEMENTEN 2012

Wat betreft evenementen wordt in 2011 ook al vooruit gekeken naar 2012. In dat jubileumjaar organiseert de bond twee grote internationale evenementen. De voorbereiding hierop gebeurd voor een groot deel in 2011.



lasten	R2009	B2010	B2011
16. topsporttraining en wedstrijden	74734	79500	84500
<i>af: subsidies, sponsoring en eigen bijdrage</i>	-58888	-53000	-48000
17. deelname int. wedstrijden	73919	102000	104500
<i>af: subsidies, sponsoring en eigen bijdrage</i>	-40421	-72200	-73000

16. Topsporttraining en wedstrijden: (+ € 10.000)

De subsidies vanuit de NOC*NSF voor topsport worden steeds verder aangescherpt. Dit houdt in dat de NBF voor het seizoen 2011 weer minder subsidie krijgt.

Een budget van € 74.000 dat we in 2009 voorhanden hadden is opnieuw het uitgangspunt voor de begroting in de 2011. We trachten een steviger programma effectiever te draaien. De extra inkomsten uit de ledenwerfactie moeten het mogelijk maken het budget op te schroeven tot ruim € 84.000. De extra ruimte van € 10.000 is bestemd ter bevordering van het jeugdbowlen in aansluiting op talentontwikkeling

Activiteiten:

- *Team Holland groeit ook in 2011 verder qua omvang. Het aantal trainingen neemt toe en het programma wordt doorontwikkeld om de topsport ambitie voor het seizoen 2012/2013 overeind te houden. Het aantal deelnemers zal constant blijven. Om een goed draaiend programma te waarborgen en vooruitgang te stimuleren, worden ook verdere stappen gezet om het topsportprogramma meer raakvlakken te geven met andere delen van de organisatie, bijvoorbeeld de trainersopleidingen.*

17. Deelname int. Wedstrijden: (+ € 1.300)

Door uitzendingen die buiten Europa liggen (grotere reisafstanden), verwacht de NBF een kleine stijging in de kosten voor deelname aan EK/WK's. De uitzendsubsidie van 70% zal navenant toenemen.

Activiteiten:

- *In 2011 is deelname mogelijk bij WK dames, EK heren, EK jeugd, European Champions Cup en Qubica AMF World Cup. Locaties hiervan zijn maar deels bekend gemaakt. Feitelijke deelname wordt bepaald op basis van opgestelde selectiecriteria en potentie van de selecties. Richting 2012 wordt gewerkt aan opbouw van middelen om in 2012 de mogelijkheden te hebben om weer deelname aan de EK jeugd en WK jeugd te realiseren. Hierbij streeft de NBF naar een zo klein mogelijke eigen bijdrage van het niet gesubsidieerde evenement.*



Begroting 2011

	Realisatie 2009		Begroting 2010		Begroting 2011	
	lasten	baten	lasten	baten	lasten	baten
inkomsten						
1. contributies	0	420614	0	424000	0	425000
2. subsidies algemeen functioneren	0	68734	0	68000	0	70000
3. administratie toernooien	0	19149	0	22000	0	18000
4. overige, rente, bijz baten	0	28761	0	3000	0	3000
totaal inkomsten	0	537258	0	517000	0	516000
organisatie kosten						
5. personeel	305951		345000		347000	
<i>af: doorbelastingen naar activiteiten</i>	-165800	0	-173800	0	-173050	0
6. huisvesting	37963		24000		28000	
7. bestuur en bondsbureau	117349		100000		91000	
8. commissies	178		1500		1500	
9. provincies	40787	40170	6000		4000	
activiteiten en diensten						
10. pasjes	3649		5000		4000	
11. verenigingsondersteuning	87155		79776		75600	
<i>af: subsidies</i>		34002		32776		34000
<i>af: eigen bijdragen</i>						
<i>af: sponsoring</i>		0		0		0
12. Opleidingen (kader)	66102		45200		42900	
<i>af: subsidies</i>		11955		4200		2450
<i>af: eigen bijdragen</i>		8250		10000		8500
13. Magazine en site	69896	50	97500	30000	96000	30000
14. competities	197564		206000		197000	
<i>af: eigen bijdragen</i>		191603		206000		197000
15. evenementen	41468		48500		48500	
<i>af: eigen bijdragen</i>		38733		42500		42500
16. topsporttraining en wedstrijden	74734		79500		84500	
<i>af: subsidies, sponsoring en eb</i>		58888		53000		48000
17. deelname int. wedstrijden	73919		102000		104500	
<i>af: subsidies, sponsoring en eb</i>		40421		72200		73000
18. BOTteam	0		2000		0	
<i>af: opbrengsten</i>		0		500		0
PR topsport	0		0		0	
19. sportmedisch	0		0		0	
<i>af: subsidie</i>		0		0		0
	950915	961330	968176	968176	951450	951450
	10415		0		0	

Nederlandse Bowling Federatie
Landjuweel 62
3905 PH VEENENDAAL
Tel.: 0318 – 559343
Fax.: 0318 – 559349
www.bowlen.nl
info@bowlen.nl



Jaarplan 2011



MADE IN USA

08TV129KO37
MADE IN USA
USBC

MADE IN USA