

Aan : alle bestuurders van de NBF-verenigingen

Van : het NBF-bestuur

Betreft: **De financiële situatie van de NBF**

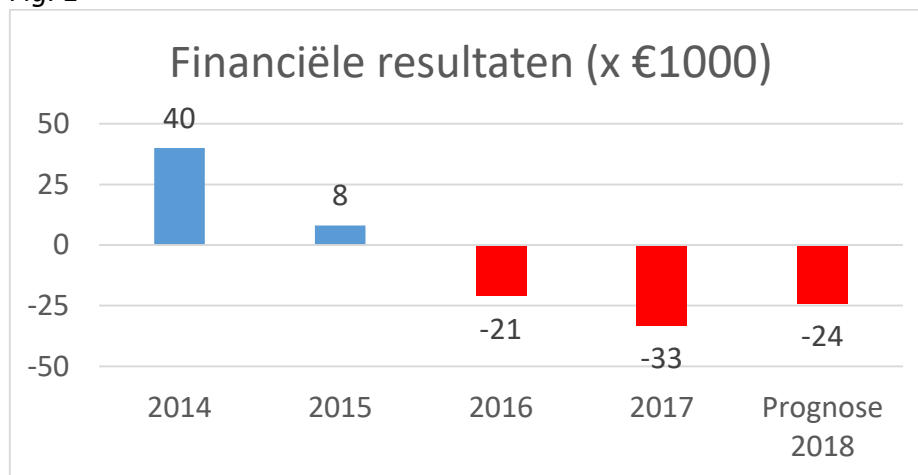
Datum : 10 mei 2018

---

## De situatie over de afgelopen vijf jaar

Als NBF-bestuurders zetten wij ons (bijna) dagelijks in voor bowlers en voor de NBF. Wij houden van de bowlingsport en zien graag dat veel mensen vaak en met veel plezier bowlen. Het doet ons dan ook zeer dat de financiële situatie van de NBF zodanig is dat wij geen andere mogelijkheid zien dan u te vragen om meer geld. Hieronder ziet u de cijfers van de afgelopen vijf jaar.

Fig. 1



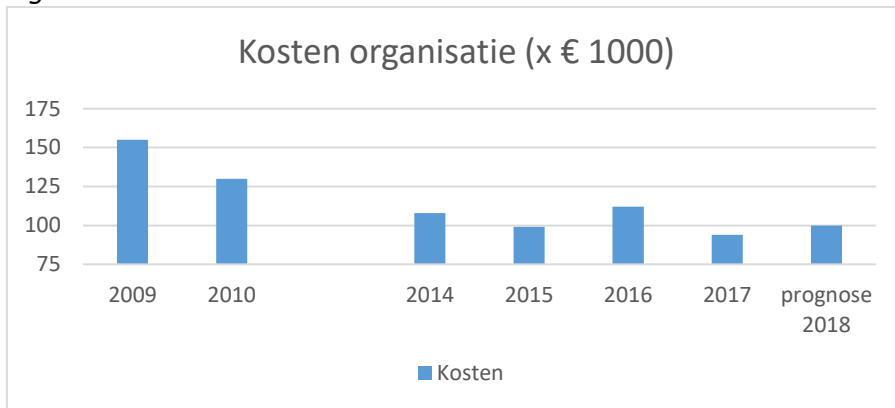
Wij doen u een voorstel voor contributieverhoging en gaan graag met u in gesprek over hoe die maatregel eruit kan gaan zien. Om u goed te informeren voor dit gesprek leest u in dit memo:

1. hoe de NBF in de afgelopen jaren de kosten heeft weten te beheersen c.q. verlagen en bepaalde inkomsten heeft weten te verhogen
2. door welke ontwikkelingen de inkomsten van de NBF de afgelopen jaren lager geworden zijn
3. het voorstel voor contributieverhoging waarover wij met u in gesprek willen gaan.

### **Ad 1. Hoe de NBF de afgelopen jaren de kosten heeft weten te beheersen c.q. te verlagen (c.q. bepaalde inkomsten verhoogd)**

- a. verlaging van de overheadkosten door de samenwerking binnen het Sportcluster Veenendaal

Fig. 2

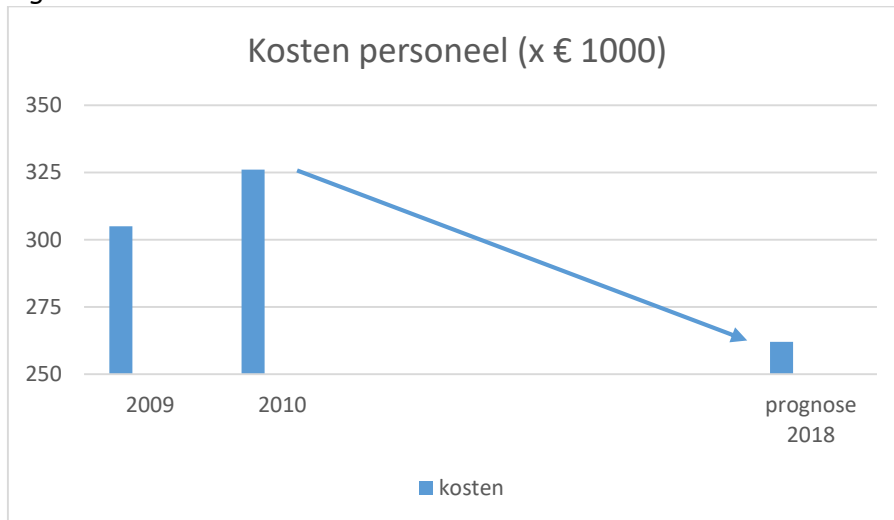


De samenwerking in het Sportcluster in Veenendaal levert elk jaar m.b.t. overheadkosten circa € 30.000 voordeel op t.o.v. de *stand alone* situatie van de NBF in Nieuwegein.



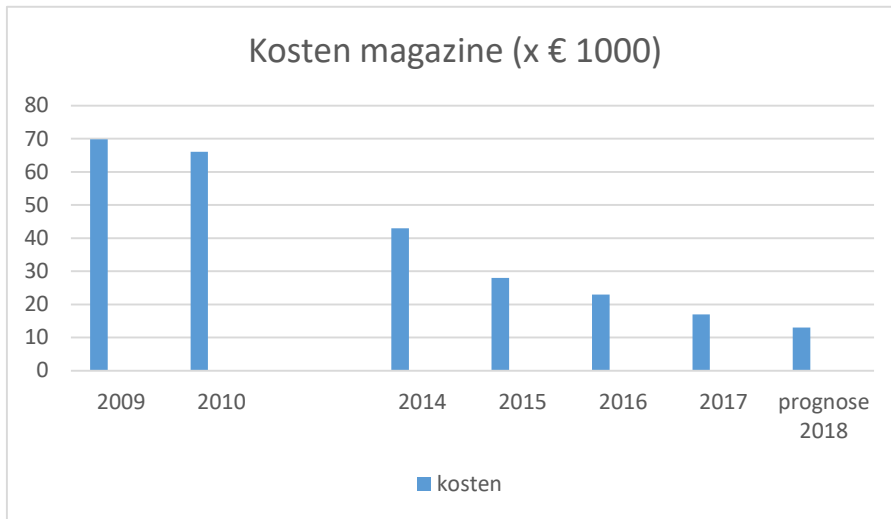
b. verlaging van de personeelskosten door deze besluiten

Fig. 3



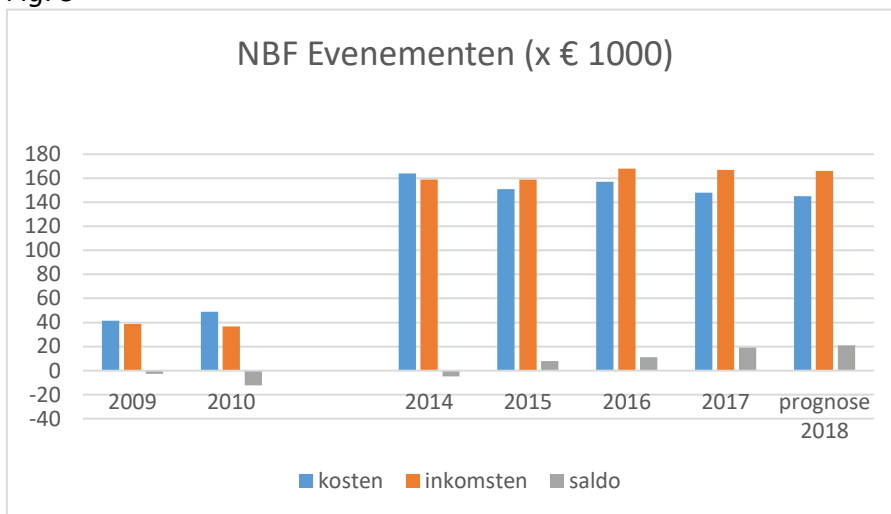
- [2012] na het vertrek van de topsportcoördinator is deze functie voor 50% opnieuw ingevuld, maar door vrijwillige inzet.
  - [2014] de fulltime functie op de ledenadministratie is na het afscheid van Willem Dieteren voor slechts 0,4 fte weer opgevuld
  - [2016] de administratief medewerker is voor minder uren aangenomen dan haar voorganger
  - [2018] de directiekosten (en -inzet) zijn verlaagd met € 15.000 per jaar
  - [2018] de financieel administrateur levert als controller ook diensten aan de andere partnerbonden. Daarvoor ontvangt de NBF € 38.000 per jaar
- c. onder meer via de samenwerking in het Sportcluster kon de NBF stevig mee profiteren van ad hoc subsidies, zoals
- [2014 – 2016] Veilig Sportklimaat
  - [2012 – 2016] organisatieontwikkeling 1 (lidmaatschapsstructuur)
  - [2015 – 2018] organisatieontwikkeling 2 (pinfallregistratie)
- d. [2016] het NBF-magazine wordt niet langer uitbesteed. Nu de NBF dit in eigen beheer heeft, zijn de advertentie-inkomsten gestegen en de productiekosten gedaald.

Fig. 4



- e. de NBF-evenementen worden efficiënter georganiseerd, waardoor in de loop der jaren de inkomsten zijn toegenomen en de kosten zijn verlaagd.

Fig. 5

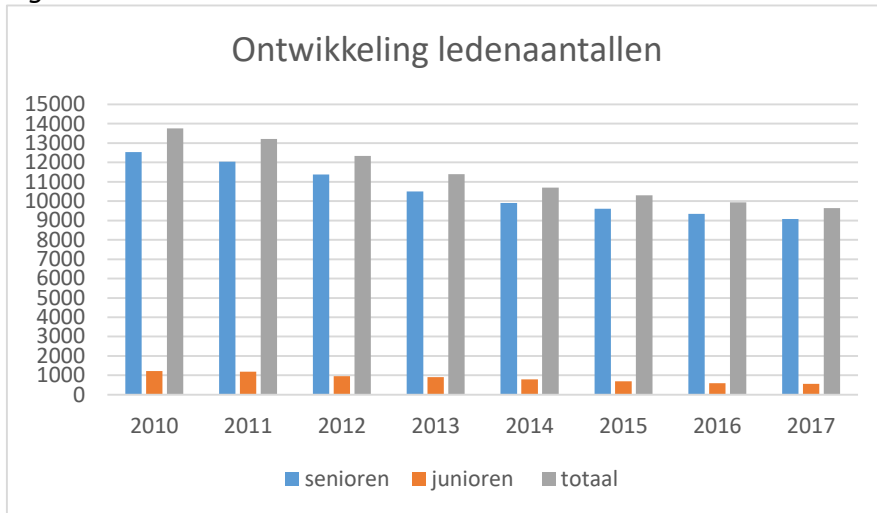


- f. **[2016]** In de Algemene Vergadering werd afgesproken het contributiesysteem aan te passen. Iedereen betaalt hetzelfde en voor deelname aan wedstrijden wordt een individuele bijdrage gevraagd. De achterliggende gedachte is dat zo meer maatwerk ontstaat en dat er meer mensen lid worden, doordat men niet langer hoeft te betalen voor zaken die men niet afneemt. Helaas heeft deze aanpassing tot op heden niet geleid tot een verhoging van de contributie-inkomsten.

## Ad 2. De inkomsten van de NBF werden de afgelopen jaren lager door

- a. een voortdurende daling van het ledental

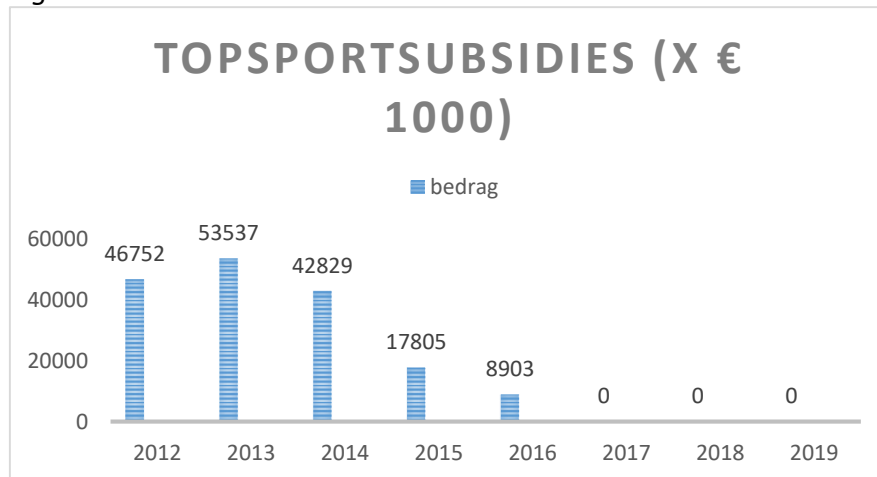
Fig. 6



Voor 2019 en verder hanteren wij bij het opstellen van de begroting het uitgangspunt dat het ledental met circa 150 personen per jaar daalt. De trend van de afgelopen paar jaar laat zien dat dit (veel) sneller kan gaan. Daardoor zou natuurlijk opnieuw een gat in de begroting ontstaan.

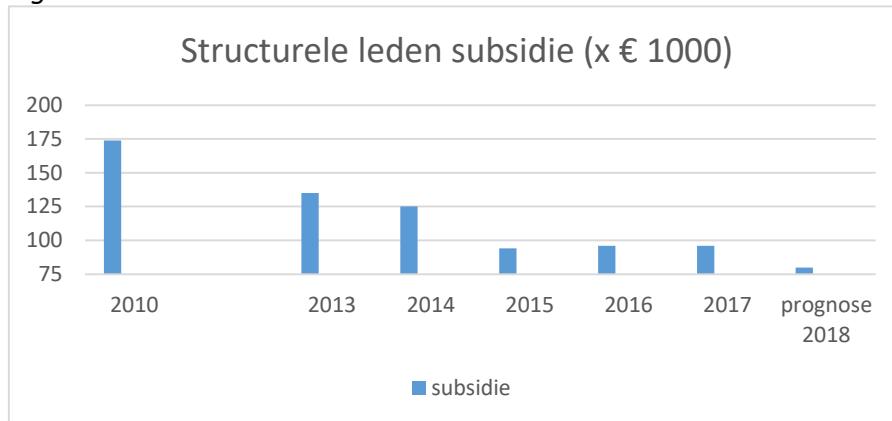
- b. afschaffing van de topsportsubsidies van NOC\*NSF

Fig. 7



c. een voortdurende daling van de basis Lottosubsidies

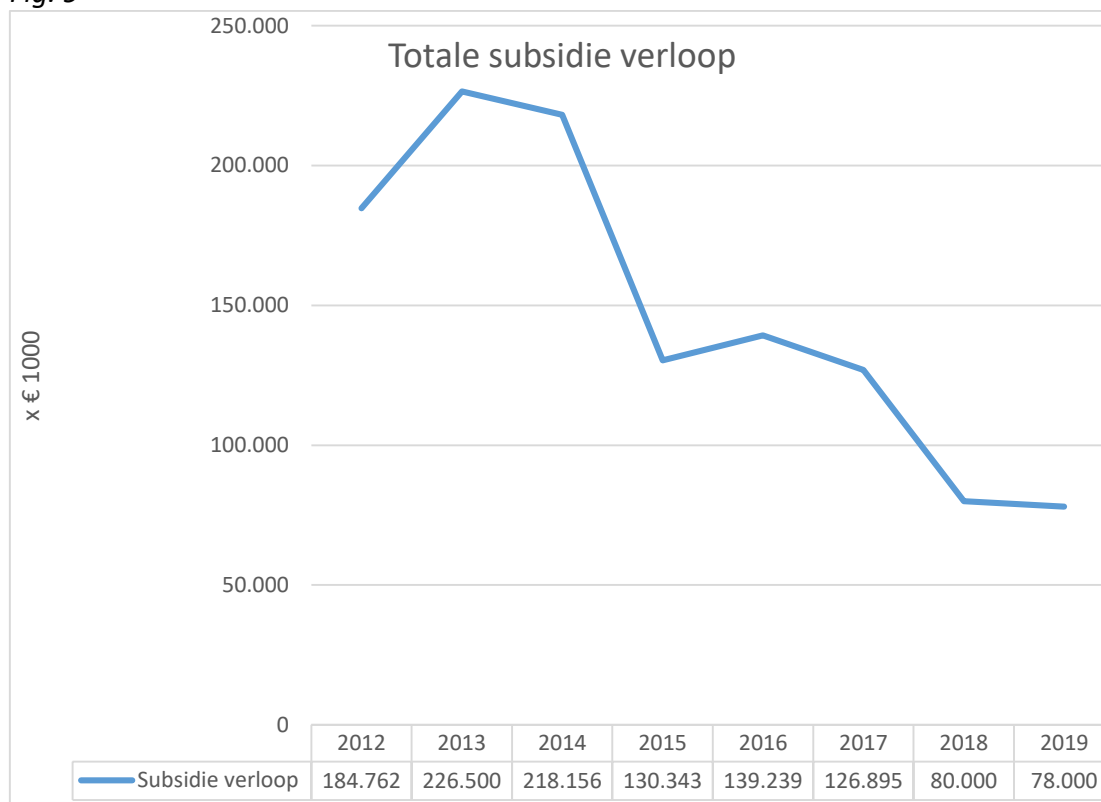
Fig. 8



Voor 2019 en verder hanteren wij bij het opstellen van de begroting het uitgangspunt dat de Lottosubsidies stabiel blijven. De trend van de afgelopen paar jaar laat zien dat NOC\*NSF ook kan inzetten op een verlaging. Daardoor zou natuurlijk opnieuw een gat in de begroting ontstaan.



Fig. 9



### Ad 3. Voorstel om de contributie te verhogen

De ontwikkelingen die we hierboven bij 1 en 2 laten zien, hebben ertoe geleid dat de NBF al drie jaar op rij in de rode cijfers zit. Dat is een ongezonde situatie. Daarom zien wij ons als NBF-bestuurders genoodzaakt om een contributieverhoging voor te stellen. Ons voorstel leest u hieronder en wij gaan hierover graag met u in gesprek.

#### Deel I: contributieverhoging met € 5 per jaar

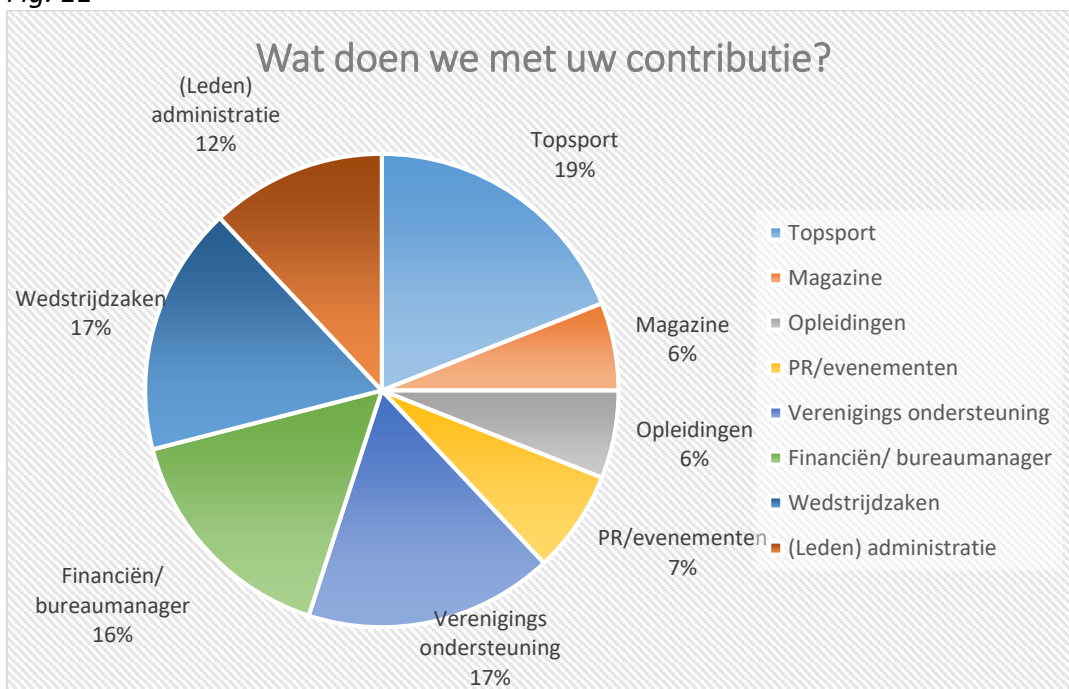
Met deze inkomsten komt de begroting voor 2019 op nul uit. Zo kunnen we u de producten en diensten blijven leveren die u van ons gewend bent: de competitie, de opleidingen, de evenementen voor alle doelgroepen, de topsport, de verenigingsondersteuning en het project NBF Business. Dit laatste is een initiatief waarbij de NBF een duurzame aansluiting zoekt bij bowlingondernemers. Dat moet leiden tot (financieel) voordeel voor NBF-leden, onder meer door goedkopere tarieven in de horeca (bijvoorbeeld een kop koffie of een AA Drink voor € 1). Bowlingondernemers in Gorinchem en Rijssen zijn al definitief aangehaakt, IJsselmonde is in gesprek. De insteek is dus dat een lid direct (financieel) voordeel heeft van zijn lidmaatschap.

## Overzicht inkomsten en uitgaven (X € 1000)

Fig. 10

<b>Inkomsten</b>		<b>Uitgaven</b>	
338	contributie	33	verenigingsondersteuning
93	subsidie	7	opleiding technisch kader
15	magazine	10	PR sport
175	events	36	magazine
2	opleiding	127	events
32	reserve	62	topsport
		283	personeel
		97	organisatie
655		655	

Fig. 11





## Deel II: contributieverhoging tot (maximaal) € 10 per jaar

Onder-deel	€ 5 uit deel 1 verhogen met met	Voor dat geld
A	€ 1	kunnen we de toernooiadministratie eenvoudiger maken (alle toernooien € 125 i.p.v. veel verschillende tarieven)
B	€ 1	het deelnamegeld van € 2 per evenement afschaffen, wat leidt tot een verlaging van de (administratieve) belasting
C	€ 1	kunnen we met evenementen (nog) meer inzetten op de doelgroep 50+
D	€ 1	kunnen we met evenementen (nog) meer inzetten op de doelgroep jeugd
E	€ 1	kunnen we een fonds ledenwerving instellen waaruit clubs met goede initiatieven verenigingssubsidie kunnen krijgen

### Themabijeenkomsten over de contributieverhoging

Wij hebben dit voorstel en de noodzaak ervoor zorgvuldig geformuleerd. Toch kunnen er vragen of onduidelijkheden zijn. Om die te bespreken met de aandacht die ze verdienen, organiseren we door het land heen drie themabijeenkomsten over de contributieverhoging. De uitnodiging hiervoor hebben wij bij de vergaderstukken voor de bondsvergadering bijgevoegd. De data zijn:

- donderdag 31 mei (Utrecht)
- dinsdag 5 juni (Eindhoven)
- dinsdag 12 juni (Staphorst).