

Hoofddorp, 9 juni 2018

Nederlandse Bowling Federatie  
T.a.v. Arjan de Vries  
Per e-mail verstuurd aan [secretariaat@bowlen.nl](mailto:secretariaat@bowlen.nl)

Betreft • begroting en contributie (reactie op brief d.d. 4 juni 2018)

Beste Arjan,

Allereerst dank voor jouw snelle antwoord en ons recente telefoongesprek. Zoals besproken denken wij graag mee, dat bleek eergisteren ook tijdens onze bestuursvergadering. Hieronder onze suggesties.

### **Begroting 2018 en 2019**

Laten wij beginnen met de begroting over 2018 (schatting) en 2019 (voorgelegd aan leden). Wij hebben, als bijlage 1, onze versie van beide begrotingen ingesloten. Deze begroting is jullie begroting geschoond van jullie interne doorberekeningen van personeel.

Zoals je kunt zien hebben wij, brutaal als we zijn, de begroting bijgesteld. Wij vinden dat de NBF te rooskleurig is m.b.t. het teruglopen van het aantal leden. Daarom hebben wij € 6.000 minder opbrengsten opgenomen. Als de inkomsten afnemen, dan mogen de kosten zeker niet oplopen. Daarom hebben wij de kosten in de begroting over 2019 aangepast. Jullie kunnen dus uitgeven wat jullie in 2018 hebben gedaan of denken te doen, een heel acceptabel standpunt lijkt ons.

De cao-verhoging kan dus niet doorgaan, ook dat lijkt ons zeer makkelijk aan de medewerkers mede te delen. Het alternatief is namelijk absoluut minder leuk.

Door deze bijstelling is nog maar circa € 10K nodig om een verlies te voorkomen.

Hiervoor is verhoging van contributie, integraal, van 3,6% nodig. Voor deze verhoging van 3,6% geven wij als Bowling Vereniging Haarlemmermeer onze toestemming.

Een hogere aanpassing zullen wij dus **niet accepteren**.

### **Topsport**

Laten wij allemaal nou eens heel erg "down to earth" bekennen dat wij allemaal al moeite genoeg hebben om mensen ervan te overtuigen dat bowlen een sport is.

Dit in ogenschouw nemend hebben wij jouw antwoord op onze vragen ten aanzien topsport ook besproken. Jouw antwoord is eerder emotioneel dan rationeel. Uiteraard wensen ook wij topsport en wereldkampioenen. Maar met iedere keer hard roepen dat wij een wereldkampioen hebben gaan we er niet komen. Laten wij nou eens nuchter naar de resultaten van dit kampioenschap kijken, maar dan wel op all event basis (en niet de toevalstreffer). De dames hebben de plekken 20, 51, 91, 100, 102 en 116 behaald, van de 176 deelneemsters. De heren hebben de plekken 43, 61, 68 (dé wereldkampioen), 98, 122 en 149 behaald, van de 213 deelnemers. Wij worden daar persoonlijk niet warm van, al vinden wij alle representanten geweldige personen en bewonderen wij hun skills.

Als je nou bedenkt dat wij volgende week als voetbalnatie niet meedoen aan het WK-voetbal, dan mag je jezelf op zijn minst afvragen wat wij als natie op een WK-bowling te zoeken hebben.

Wij zeggen dus niet dat wij geen topsport ambities moeten hebben, maar realiseer je dat dit in de kinderschoenen staat. Hou vast aan het standpunt: moeten we een grote eigen bijdrage van een deelnemer vragen, dan hebben wij geen geld voor een topsportevenement. Een verhelderend en simpel principe.

De doorstroom vanuit de breedtesport is echter zeer pover te noemen. Concentreer je eerst op deze doorstroom, zodat de onderlinge competitie voor de topsporters sterker wordt.

## **Bestaansrecht**

Met dit soort inkomsten heb je per definitie bestaansrecht, alleen moeten de kosten hierop afgestemd zijn. De komende jaren dient de NBF te werken aan een andere denkwijze. De incidentele inkomsten (subsidie, sponsorgeld e.d.) moeten ons in staat stellen om topsport en andere projecten te bekostigen, de contributie inkomsten dienen de organisatiekosten te dekken. Zodra je dit gaat verweven wordt alles onbeheersbaar.

Het is niet de sport die onder druk staat, maar de overgeorganiseerde bestuursstructuur. En hiermee bedoelen wij niet de NBF, maar heel bowling-minnend Nederland. Kijk naar onze vereniging... op spuugafstand zitten BV Haarlemmerliede en BV Haarlem. Waarom drie besturen? Waarom geen samenwerking? Waarom geen onderlinge competitie? Stop ook met dat regionale bestuurs-gedoe! We zijn maar ieniemienie Nederland. Als je weet dat de mensen minder verenigd willen worden, richt jezelf daar ook op in. Een keihard feit, wereldwijd. Een schone taak voor de NBF.

## **Contributiestructuur, de pas erin**

Wij hebben de contributiestructuur van 2015-16 afgezet tegen de huidige structuur en ons huidige ledenaantal. Deze studie ondersteunt zeker jullie opmerking: "wij hebben

met zijn allen een vergissing begaan door de contributiestructuur te veranderen". Wij zouden in de oude situatie namelijk meer moeten afdragen aan de NBF dan we nu doen. We hebben dit "probleem" dus met zijn allen gecreëerd. Dat gaan we dus met z'n allen corrigeren en terugdraaien.

Niet alles van vroeger is fout, de oude contributie-structuur is een voorbeeld daarvan. Wij hadden vroeger een bronzen, een zilveren en een gouden pas. Betalen voor wat je afneemt, iets waar iedereen achter zal staan.

Dus waarom niet nadenken om in 2019-20 te starten met een recreatie-pas, een huisleague-pas en een sport-pas? Een recreatie-pas is nodig om de ondernemers en de verenigingen een laagdrempelig alternatief te bieden voor de startende en/of relatief weinig teamverband spelende bowlers.

### **De hamvraag**

Elkaar wakker schudden doe je zeker bij vrienden. Wat ons betreft moeten we terug naar de tekentafel, de hamvraag is:

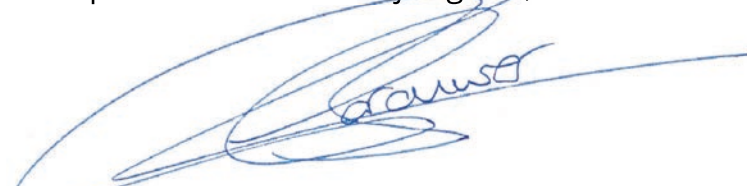
**"Waarom lukt het ons niet om van de grootste recreatie-activiteit van Nederland een grote gezonde sportbond te maken?"**

Hiervoor is creatief denken nodig, passie om te helpen en te veranderen. Hierbij zeggen wij als vereniging toe dat wij de komende tijd beschikbaar zijn om mee te helpen aan het ontwikkelen van de strategie die nodig is om het tij te keren. Sommige zaken zijn namelijk eenvoudiger dan we ons allemaal realiseren.

Wij nemen aan dat jullie ons standpunt met betrekking tot de contributieverhoging zullen delen met de andere verenigingen, hierbij onze toestemming om dit document aan de andere verenigingen te openbaren.

Succes volgende week zaterdag!

Met sportieve en vriendelijke groet,



Cor Brouwer

Voorzitter, namens het volledige bestuur van de

**BOWLING VERENIGING HAARLEMMERMEER**

## NBF begroting 2018 en 2019

	2018	2019	<ABS>	<REL>	Primaire besparing / correctie	Bijgestelde begroting 2019	Aantekening
<b>Inkomsten organisatie</b>							
Doorberekende personeelskosten	€ -	€ -	€ -	0,0%		€ -	
Contributies	€ 288.000	€ 285.000	€ (3.000)	-1,0%	€ 6.000	€ 279.000	te rooskleurig
Subsidies	€ 80.000	€ 95.000	€ 15.000	18,8%		€ 95.000	waarop gebaseerd?
Overige opbrengsten	€ 50	€ 100	€ 50	100,0%		€ 100	
	€ 368.050	€ 380.100	€ 12.050	3,3%	€ 6.000	€ 374.100	
<b>Kosten organisatie</b>							
Personeel	€ 262.000	€ 267.600	€ 5.600	2,1%	€ 5.600	€ 262.000	geen geld voor verhoging
Huisvesting	€ 25.000	€ 26.700	€ 1.700	6,8%	€ 1.700	€ 25.000	geen geld voor verhoging
Bureau & organisatie	€ 65.000	€ 65.000	€ -	0,0%		€ 65.000	
Bestuur, commissies	€ 9.000	€ 8.500	€ (500)	-5,6%		€ 8.500	
Districten	€ 1.000	€ 1.000	€ -	0,0%		€ 1.000	
	€ 362.000	€ 368.800	€ 6.800	1,9%	€ 7.300	€ 361.500	
<b>Resultaat organisatie</b>	<b>€ 6.050</b>	<b>€ 11.300</b>	<b>€ 5.250</b>	<b>86,8%</b>	<b>€ (1.300)</b>	<b>€ 12.600</b>	
<b>Inkomsten producten en diensten</b>							
Magazines	€ 30.000	€ 34.000	€ 4.000	13,3%		€ 34.000	
NBF Evenementen	€ 166.650	€ 165.500	€ (1.150)	-0,7%		€ 165.500	
Opleidingen	€ 4.000	€ 5.000	€ 1.000	25,0%		€ 5.000	
	€ 200.650	€ 204.500	€ 3.850	1,9%	€ -	€ 204.500	
<b>Kosten producten en diensten</b>							
Magazines	€ 43.000	€ 46.000	€ 3.000	7,0%	€ 3.000	€ 43.000	geen geld voor verhoging
Marketing en PR	€ 5.000	€ 7.000	€ 2.000	40,0%	€ 2.000	€ 5.000	geen geld voor verhoging
VO	€ 13.000	€ 18.500	€ 5.500	42,3%	€ 5.500	€ 13.000	geen geld voor verhoging
NBF Evenementen	€ 131.800	€ 126.250	€ (5.550)	-4,2%		€ 126.250	
Opleidingen	€ 3.800	€ 10.300	€ 6.500	171,1%	€ 6.500	€ 3.800	geen geld voor verhoging
	€ 196.600	€ 208.050	€ 11.450	5,8%	€ 17.000	€ 191.050	
<b>Resultaat producten en diensten</b>	<b>€ 4.050</b>	<b>€ (3.550)</b>	<b>€ (7.600)</b>	<b>-187,7%</b>	<b>€ (17.000)</b>	<b>€ 13.450</b>	
<b>Resultaat organisatie, producten en diensten</b>	<b>€ 10.100</b>	<b>€ 7.750</b>	<b>€ (2.350)</b>	<b>-23,3%</b>	<b>€ (18.300)</b>	<b>€ 26.050</b>	
<b>Kosten projecten</b>							
Jeugd	€ 10.000	€ 13.000	€ 3.000	30,0%	€ 3.000	€ 10.000	geen geld voor verhoging
Topsport evenementen	€ 18.000	€ 28.000	€ 10.000	55,6%	€ 10.000	€ 18.000	geen geld voor verhoging
Topsport trainingen	€ 7.000	€ 7.000	€ -	0,0%		€ 7.000	
	€ 35.000	€ 48.000	€ 13.000	37,1%	€ 13.000	€ 35.000	
<b>Resultaat</b>	<b>€ (24.900)</b>	<b>€ (40.250)</b>	<b>€ (15.350)</b>	<b>61,6%</b>	<b>€ (31.300)</b>	<b>€ (8.950)</b>	

benodigde stijging contributie om break-even te draaien: 3,21%